



INVESTISSEMENTS ONTARIO

PLAN ANNUEL DES ACTIVITÉS

De l'exercice 2024-2025 à l'exercice 2028-2029



**Investissements
Ontario**

ONTARIO
CANADA

TABLE DES MATIÈRES

LETTRE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	3
LETTRE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	4
QUI NOUS SOMMES	5
NOTRE APPROCHE PROACTIVE CENTRÉE SUR LE CLIENT EST SOIGNEUSEMENT ADAPTÉE À L'ÉVOLUTION DES BESOINS DES ENTREPRISES.	6
SERVICES AUX INVESTISSEURS	7
L'ONTARIO OFFRE UN ENVIRONNEMENT PROPICE À LA PROSPÉRITÉ DES ENTREPRISES.	8
INVESTISSEMENTS ONTARIO TIRE PARTI DES ATOUTS DE L'INDUSTRIE ONTARIENNE POUR ATTIRER LES INVESTISSEMENTS DANS NOS TROIS SECTEURS PRIORITAIRES	9
TRACER UNE VOIE STRATÉGIQUE ET DURABLE POUR L'AVENIR	10
COMMENT NOUS MESURONS LA RÉUSSITE	11
PILIER STRATÉGIQUE	12
SÉCURISER DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT	13
OFFRIR UNE EXPÉRIENCE SUPÉRIEURE AUX INVESTISSEURS	18
TIRER PARTI DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES	22
FAVORISER UN ORGANISME À HAUT RENDEMENT	24
CONFORMITÉ SUR LE PLAN FINANCIER ET GESTION DES RISQUES	29
MANDAT	30
ENVIRONNEMENT COMMERCIAL	31
COMMUNICATIONS	32
REGISTRE DES RISQUES	33
BUDGET	35
GESTION FINANCIÈRE	36
INITIATIVES DE TIERS	37
RÉMUNÉRATION;	39
LETTRE DE MANDAT	41
CONCLUSION	42
RÉFÉRENCES	43

LETTRE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Alors que mon mandat à titre de président du conseil d'administration d'Investissements Ontario tire à sa fin, je profite de ce moment pour réfléchir au chemin que nous avons parcouru ensemble et aux étapes que nous avons franchies. J'ai apprécié l'honneur d'être le président fondateur d'un organisme qui est à l'avant-garde de la croissance économique et de l'innovation en Ontario.

Au cours de la dernière année, dans le contexte d'événements mondiaux transformateurs, notre organisme a relevé des défis avec résilience et a obtenu de manière stratégique des investissements cruciaux qui sont essentiels à la création d'emplois et au renforcement de l'économie de notre province.

Nous nous sommes adaptés grâce à l'innovation, avons élargi nos services et amélioré nos relations avec les investisseurs grâce à une approche simplifiée du « guichet unique ». Notre stratégie « Guichet unique » nous a rendus plus accessibles aux entreprises et aux investisseurs, simplifiant ainsi leur expérience au sein de notre organisme.

Cette approche centrée sur le client a été une priorité de l'organisme depuis sa création et s'est traduite par l'annonce d'investissements de 2,4 milliards de dollars et de 2 900 nouveaux emplois*.

Je suis reconnaissante du soutien indéfectible du ministre Vic Fedeli. Notre collaboration avec le ministère a été essentielle à notre réussite. Je remercie également l'équipe d'Investissements Ontario pour ses efforts exceptionnels. Ils sont créatifs, compétents et dévoués à notre mission. Nos efforts collectifs ont renforcé la réputation de l'Ontario en tant que destination de premier plan pour l'investissement et l'expansion des entreprises.

Je remercie mes collègues du conseil d'administration pour leur sagesse, leur soutien et leur collaboration. Vos contributions ont été essentielles aux réalisations de notre organisme et ont rendu mon rôle de président efficace et gratifiant sur le plan personnel.

Je suis convaincue qu'Investissement Ontario continuera de prospérer en tirant parti de nos forces économiques, en favorisant des partenariats stratégiques et en poursuivant notre engagement à soutenir un organisme à haut rendement. Nous demeurons déterminés à élargir notre offre de services et à adapter nos stratégies pour répondre aux besoins changeants des investisseurs.

Je suis impatiente de voir ce que l'avenir nous réserve. Investissements Ontario est prêt à accomplir des réalisations encore plus importantes, et je me réjouis d'être le témoin des réussites remarquables qui nous attendent.

Je vous remercie de m'avoir donné l'occasion de servir, de collaborer et de faire preuve d'un dynamisme collectif qui rend notre organisme exceptionnel.

*En date du 31 mars 2024.



Elyse Allan
Présidente du
conseil

LETTRE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Alors que nous entamons un nouveau chapitre au sein d'Investissements Ontario, je tiens tout d'abord à exprimer ma gratitude à la présidente sortante du conseil d'administration, dont le leadership a joué un rôle déterminant dans l'orientation et la réussite de notre organisme.

En réfléchissant à nos récentes réalisations, nous avons navigué stratégiquement dans un contexte mondial complexe et annoncé 2,4 milliards de dollars d'investissements ainsi que la création de 2 900 emplois*, renforçant ainsi la position de l'Ontario en tant que puissance économique robuste et dynamique.

Tournés vers l'avenir, nous sommes conscients que notre parcours ne s'arrête pas à ces réalisations. À mesure que nous progressons, nous veillons à ce qu'Investissements Ontario réponde non seulement aux demandes des investisseurs dans le contexte économique d'aujourd'hui, mais qu'il soit également prêt à saisir les occasions de demain. Notre plan des activités pour les années à venir est conçu avec audace et prévoyance pour répondre aux subtilités d'une économie mondiale fluctuante. Nous nous engageons à :

Sécuriser des investissements à fort impact : Cibler les investissements à fort impact, en particulier dans les sous-secteurs en plein essor, pour assurer une base économique diversifiée et résiliente.

Offrir une expérience exceptionnelle aux investisseurs : Nous demeurons déterminés à offrir une expérience inégalée aux investisseurs et à peaufiner nos processus afin d'établir de nouvelles normes en matière d'excellence du service.

Tirer parti des partenariats stratégiques : Tirer parti de nos solides bases de partenariats stratégiques pour renforcer notre capacité collective d'attirer des investissements.

Favoriser un organisme à haut rendement : Maintenir notre engagement à mettre en place un organisme à haut rendement, agile, responsable et transparent, toujours prêt à faire évoluer nos services et nos stratégies pour répondre aux besoins des investisseurs.

En tant que directeur général, je suis enthousiasmé par le potentiel qui nous attend. Ma vision pour Investissements Ontario est de continuer à bâtir sur le solide héritage de l'innovation, des partenariats stratégiques et de l'excellence organisationnelle. Nous nous engageons à ne pas nous contenter de répondre aux attentes des investisseurs, mais à les dépasser.

*En date du 31 mars 2024.



Trevor Dauphinee
Directeur général

QUI NOUS SOMMES

Chez Investissements Ontario, nous nous employons à stimuler la croissance du secteur privé par le biais d'investissements stratégiques dans les entreprises et les capitaux. Pour ce faire, nous examinons les vastes avantages économiques pour tous les Ontariens. Notre mission principale consiste à faire progresser le développement économique, à favoriser la résilience et à catalyser la création d'emplois partout en Ontario.

Nous nous engageons à :

- **Cultiver la compétitivité** : Nous développons des grappes industrielles prêtes à connaître la réussite à long terme, favorisant l'innovation et la croissance qui profitent à l'ensemble de l'économie.
- **Mettre en relation les réseaux** : Nous établissons des liens entre les investisseurs et les réseaux locaux et des écosystèmes d'innovation dynamiques, ce qui favorise un environnement de collaboration qui multiplie les possibilités de croissance et de débouchés dans la province.
- **Fournir un soutien sur mesure** : Nous fournissons des ressources et des conseils au moyen de trousse de soutien personnalisées, qui sont conçues pour maximiser le potentiel d'investissements dans nos secteurs prioritaires, soutenir les entreprises et, ultimement, contribuer au bien-être économique de la province.

Investissements Ontario est l'endroit où l'investissement stratégique se conjugue à une croissance inclusive, favorisant un avenir prospère pour tous les Ontariens.



Investissements Ontario bénéficie du soutien d'une équipe de dirigeants chargés du développement des affaires, qui adoptent l'approche du secteur privé pour attirer des investissements à grande échelle et de grande qualité afin d'aider notre économie à progresser et de consolider notre position en tant que moteur économique du Canada.

Vic Fedeli, ministre
Ministère du Développement
économique, de la Création d'emplois et
du Commerce de l'Ontario

NOTRE APPROCHE PROACTIVE CENTRÉE SUR LE CLIENT EST SOIGNEUSEMENT ADAPTÉE À L'ÉVOLUTION DES BESOINS DES ENTREPRISES.



Point de contact unique

En simplifiant le parcours des investisseurs, nous fournissons une personne-ressource désignée pour obtenir des conseils clairs tout au long du processus.



Équipes sectorielles bien informées

Nos équipes sectorielles spécialisées apportent leur expertise dans les modèles d'affaires, les chaînes de valeur et les écosystèmes numériques, en adaptant les solutions aux besoins de l'entreprise.



Efficacité de la prise de décisions

Fonctionnant au rythme des affaires, nous veillons à ce que les décisions soient rapides et transparentes.



Services sur mesure

Notre gamme de services est personnalisable, conçue pour s'adapter aux exigences uniques des investisseurs.



Réseaux de collaboration

Nous assurons la coordination avec les organismes de développement économique municipaux, régionaux, provinciaux et fédéraux afin de favoriser le soutien collaboratif.

Nous coordonnons, personnalisons et structurons l'information, les services et les soutiens pour mieux répondre aux besoins des investisseurs

SERVICES AUX INVESTISSEURS

Investissements Ontario s'engage à faire en sorte que le parcours d'investissement en Ontario soit aussi harmonieux que gratifiant. Notre gamme de services est conçue de façon stratégique pour soutenir la réussite des investisseurs :



Sélection du site :

Nous nous spécialisons dans la recherche d'emplacements optimaux pour les entreprises, en tirant parti des renseignements et du réseau pour sécuriser des sites industriels qui correspondent aux besoins de l'entreprise.



Accès prioritaire aux services publics :

Nous simplifions le processus d'accès aux services et aux programmes gouvernementaux afin d'assurer une expérience harmonieuse aux investisseurs du début à la fin.



Financement : Nous aidons les entreprises à profiter de possibilités de financement comme le fonds d'Investissements Ontario, des crédits d'impôt pour la R-D et une trousse complète d'incitatifs financiers pour stimuler la croissance.



Connaissance du marché :

Nous offrons aux entreprises un accès à des renseignements essentiels sur le marché et à des analyses fondées sur des données pour comprendre les tendances du marché et le comportement des consommateurs afin de prendre des décisions éclairées.



Répondre aux besoins du marché du travail :

Nous aidons les investisseurs à établir des liens avec des partenaires locaux pour le développement de la main-d'œuvre et le soutien à la formation, afin de garantir une main-d'œuvre qualifiée répondant aux exigences de l'investisseur.



Soutien à l'immigration :

Nous simplifions le processus d'immigration pour le personnel clé grâce aux services de soutien accéléré de l'Ontario, ce qui facilite l'acquisition de talents pour les opérations des investisseurs.



Possibilités de réseautage :

Nous mettons en place notre vaste réseau pour mettre les investisseurs en contact avec des fournisseurs de services locaux, des associations commerciales, des universités et des collègues, favorisant ainsi la collaboration et les avenues de croissance.

Investissements Ontario s'engage à être votre partenaire de confiance et à fournir le soutien et les ressources essentiels pour simplifier le processus d'investissement. Notre objectif est de simplifier les processus, d'offrir des conseils utiles et de faciliter les liens, afin d'assurer la réussite des investisseurs dans le paysage commercial dynamique de l'Ontario.

L'ONTARIO OFFRE UN ENVIRONNEMENT PROPICE À LA PROSPÉRITÉ DES ENTREPRISES.

Nous collaborons avec les investisseurs potentiels pour nous assurer qu'ils ont une idée des caractéristiques et des offres distinctives de la province*

BASSIN DE TALENTS QUALIFIÉS

65 100



nouveaux diplômés **STIM** chaque année



4 des **100 meilleures universités** au monde sont situées en Ontario



74%

des adultes ontariens possèdent une éducation postsecondaire - un taux supérieur à celui de tout autre pays de l'OCDE

ACCÈS FACILE AUX MARCHÉS

Plus de 194 millions de consommateurs se trouvent à moins d'une journée de route de la RGT, notamment New York, Chicago et Minneapolis



Accords commerciaux internationaux avec **50 pays**

Accès préférentiel à **1,5 milliard** de consommateurs

Plus de **200 aéroports** régionaux et des milliers d'autoroutes

ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION DYNAMIQUE



Deux des plus grands écosystèmes de start-up au monde



23

hôpitaux de recherche et six facultés de médecine

STABILITÉ POLITIQUE



Le Canada en **5e place** comme pays le plus libre au monde



Le Canada en **11e place** comme pays le plus sûr au monde

ENVIRONNEMENT COMMERCIAL CONCURRENTIEL



Les employeurs de l'Ontario peuvent économiser

EN MOYENNE 50 %

(ou 3 143 \$ US) sur les coûts liés aux soins de santé par rapport à leurs pairs aux États-Unis



L'Ontario a l'un des

TAUX D'IMPOSITION

des sociétés les plus bas (25 %) pour les fabricants parmi la région des Grands Lacs

DES RÉSEAUX DE FOURNISSEURS SOLIDES



Vos fournisseurs sont ici. La chaîne d'approvisionnement sophistiquée de l'Ontario produit des biens et des services innovants de haute qualité à des prix compétitifs dans tous nos principaux secteurs

* Les notes de fin se trouvent à la fin de ce plan

INVESTISSEMENTS ONTARIO TIRE PARTI DES ATOUTS DE L'INDUSTRIE ONTARIENNE POUR ATTIRER LES INVESTISSEMENTS DANS NOS TROIS SECTEURS PRIORITAIRES*.

FABRICATION DE POINTE

L'Ontario offre une chaîne d'approvisionnement novatrice et de grande qualité à des prix concurrentiels.



PLUS DE 50
programmes postsecondaires connexes



Chef de file mondial reconnu dans les technologies adjacentes, notamment l'industrie 4.0, l'intelligence artificielle et la robotique



PLUS DE 800 000
employés dans le secteur manufacturier



DEUXIÈME
région productrice de véhicules en Amérique du Nord (en volume)

SCIENCES DE LA VIE

L'Ontario dispose d'un écosystème des sciences de la vie solide, novateur et collaboratif :



PRÈS DE 2 000
entreprises du secteur des sciences de la vie



72 800
employés

DES PERCÉES MÉDICALES ONT EU LIEU EN ONTARIO DANS LES DOMAINES SUIVANTS :



Chirurgie robotisée assistée à distance



Alzheimer précoce



Cellules souches



Insuline

TECHNOLOGIE

L'Ontario est le deuxième groupe de TI le plus concentré en Amérique du Nord avec :



PRÈS DE LA MOITIÉ DE
la main-d'œuvre en TI au Canada



PLUS DE 22 000
entreprises de haute technologie générant un PIB de plus de

53 G\$



CHEF EN :

intelligence artificielle, cybersécurité, microélectronique, fintech, quantum et médias numériques

* Les notes de fin se trouvent à la fin de ce plan

TRACER UNE VOIE STRATÉGIQUE ET DURABLE POUR L'AVENIR

L'an dernier, Investissements Ontario a connu une période de croissance rapide et d'expansion de ses services. Nous sommes maintenant sur le point d'entrer dans une phase axée sur l'approfondissement de l'impact et de l'efficacité de nos activités afin d'accroître la valeur pour les contribuables et les entreprises que nous servons. Cette évolution passe d'une expansion rapide à la consolidation des gains et à l'amélioration de l'efficacité de nos services aux investisseurs.

Nos objectifs sont clairs : centraliser l'expertise à forte demande, améliorer le rendement du capital investi grâce à des solutions évolutives et réduire les coûts en augmentant l'efficacité opérationnelle. Nous visons à réduire le dédoublement des efforts et à bâtir l'infrastructure pour les sources de revenus futures, améliorant ainsi la viabilité financière et nous positionnant comme un partenaire d'affaires fiable et efficace.

Avec un regard tourné vers l'avenir, nous canalisons nos efforts sur les domaines suivants :



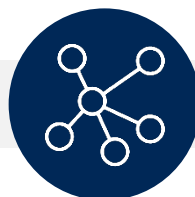
Fond d'Investissements Ontario : Gestion stratégique et financement durable

Nous faisons progresser la gestion du Fonds grâce à des analyses ciblées et à un financement adaptatif, tout en mettant en place une infrastructure administrative robuste. Assurer un financement durable et fiable pour les investisseurs et la reddition de comptes aux contribuables demeure une priorité parallèle.



Centre d'excellence

Notre engagement envers l'excellence est inébranlable alors que nous nous efforçons de devenir une référence en matière d'attraction d'investissements au sein du gouvernement, en favorisant un écosystème de pratiques exemplaires et d'innovation pour déterminer et obtenir des investissements stratégiques.



Renforcer les liens pour un écosystème cohérent

Nous approfondissons nos partenariats avec le ministère et les organismes clés afin d'améliorer le paysage des investissements en Ontario.

Simultanément, nous mettons en place une infrastructure solide pour soutenir les partenaires régionaux et municipaux, en veillant à ce que nos efforts collectifs se traduisent par une amélioration des services aux entreprises et du développement économique dans l'ensemble de l'Ontario.



Innovation pour des processus simplifiés

Alors que nous passons à une phase plus durable, l'innovation est au premier plan. Nous développons des plateformes en ligne conviviales pour simplifier le processus d'investissement et centraliser les ressources spécialisées afin de maximiser l'efficacité de nos activités.

MESURES DE RENDEMENT

COMMENT NOUS MESURONS LA RÉUSSITE

OBJECTIFS DE RENDEMENT

* Total des investissements garantis

Indicateur*	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Valeur des investissements garantis	3,6 G\$	3,9 G\$	3,9 G\$
Emplois créés	3 500	3 700	3 700
*Revenus fiscaux provinciaux générés	420 M\$	450 M\$	450 M\$
Investissements obtenus par effet de levier	Chaque dollar de financement d'Investissements Ontario permet d'obtenir 12 \$ de capitaux.	Chaque dollar de financement d'Investissements Ontario permet d'obtenir 12 \$ de capitaux.	Chaque dollar de financement d'Investissements Ontario permet d'obtenir 12 \$ de capitaux.
Distribution régionale	Données réelles à déclarer		
Salaire médian	Données réelles à déclarer		
Emplois conservés	Données réelles à déclarer		

EFFICACITÉ ORGANISATIONNELLE

Indicateur	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Satisfaction des partenaires	80 %	85 %	85 %
Satisfaction des investisseurs	85 %	90 %	90 %

Remarques

- Les recettes fiscales provinciales générées représentent une estimation de l'impact cumulatif prévu découlant des engagements en matière d'emploi et d'investissement.
- Les objectifs supposent un financement disponible de 200 M\$ par année par l'entremise du Fonds d'Investissements Ontario (sous réserve d'approbation).
- L'effet de levier des investissements est fondé sur le coût fiscal des soutiens financiers.
- Les investissements importants qui sont financés à l'extérieur du Fonds d'Investissements Ontario ne sont pas inclus dans les objectifs de rendement.

PLAN DES ACTIVITÉS

LE PLAN D'INVESTISSEMENTS ONTARIO SE CONCENTRE SUR QUATRE PILIERS STRATÉGIQUES :

Sécuriser des investissements à fort impact

Offrir une expérience supérieure aux investisseurs

Tirer parti des partenariats stratégiques

Favoriser un organisme à haut rendement



SÉCURISER DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT

PILIERS STRATÉGIQUES

SÉCURISER DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT

L'investissement des entreprises contribue à la réalisation des priorités du gouvernement en matière de développement économique :

- En créant des emplois bien rémunérés
- En augmentant la productivité des entreprises
- En diffusant la croissance dans l'ensemble de la province
- En attirant de nouveaux clients dans les entreprises locales
- En générant des recettes fiscales

Nous nous concentrons sur les possibilités d'investissement les plus solides et les plus avantageuses sur le plan économique. Nous priorisons les secteurs, les chaînes de valeur et les grappes pour refléter cette orientation (voir la liste à la page suivante).

Nous avons étudié le paysage de l'investissement pour comprendre chaque secteur cible et trouver des possibilités qui aident les entreprises de l'Ontario à se développer.



FABRICATION DE POINTE

- Matériaux et produits chimiques de pointe
- Automobile et aérospatiale



SCIENCES DE LA VIE

- Produits biopharmaceutiques et vaccins
- Santé numérique et systèmes d'analyse
- Entreprises de développement et fabrication en sous-traitance et fabricants de produits pharmaceutiques



TECHNOLOGIE

- Fabrication de produits informatiques et électroniques
- Logiciels et services de TI
- Technologie propre

PRINCIPAL OBJECTIF

D'ici 2025-2026, assurer des investissements de 3,9 G\$ et créer 3 700 nouveaux emplois par an (et par la suite) dans les secteurs ciblés.

Principales mesures

1.

Favoriser les possibilités de croissance élevée dans les secteurs de la fabrication de pointe, des sciences de la vie et de la technologie. (2024 - en cours)

2.

Tirer parti des données pour déterminer et prioriser les investissements qui peuvent avoir le plus grand impact économique pour la province. (2024 - en cours)

SÉCURISER DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT : SOUS-SECTEURS PRIORITAIRES



FABRICATION DE POINTE

Matériaux et produits chimiques de pointe

- Acier à haute teneur en nickel pour les nouvelles installations de forgeage, les infrastructures et la production d'alliages de pointe
- Bâtiments modulaires et produits de construction, composants de construction manufacturés et nouveaux matériaux de construction à haut rendement
- Recyclage avancé des plastiques et des produits chimiques et décarbonation
- Biocarburants et bioproduits chimiques pour l'aviation et l'industrie

Automobile et aérospatiale

- Composants de grande valeur pour les véhicules électriques (VE) et la chaîne d'approvisionnement automobile
- Fabricants spécialisés de bus électriques, de motos électriques, de camions électriques, de véhicules de service spécialisés électriques, de véhicules de construction, d'agriculture et d'exploitation minière électriques.
- Composants aérospatiaux et de défense et (FEO) (fabricant d'équipement d'origine) fabrication



SCIENCES DE LA VIE

Produits biopharmaceutiques et vaccins

- Initiatives de recherche et de développement en biotechnologie et en pharmaceutique
- Fabrication de vaccins, de produits pharmaceutiques et de produits biologiques

Santé numérique et technologie médicale

- Diagnostic à domicile, soins sur demande, imagerie diagnostique, surveillance des patients, télésanté fondée sur la réalité virtuelle (RV) et recherche et développement (R-D) fondée sur l'intelligence artificielle (IA)
- Technologies d'IA en découverte et en analyse de médicaments pour améliorer la gestion des essais cliniques

Entreprises de développement et fabrication en sous-traitance et fabricants de produits pharmaceutiques

- Installations pouvant soutenir la production de médicaments pour l'élaboration de médicaments et les essais cliniques



TECHNOLOGIE

Fabrication de produits informatiques et électroniques

- Fabrication de semi-conducteurs et de produits électroniques
- Électronique spécialisée pour l'industrie automobile
- Produits électroniques pour la construction / fabrication
- Systèmes, capteurs et dispositifs de robotique et d'automatisation pour bâtiments intelligents

Logiciels et services de TI

- Quantique, technologie financière, technologie immobilière (proptech), cybersécurité, médias numériques, intelligence artificielle et commerce électronique
- Fonctions de R et D, d'ingénierie et de conception

Technologie propre

- Batteries de stockage pour le réseau et nouvelles technologies de stockage entre le véhicule et le réseau
- Nouvelles technologies de recyclage/circulaire pour les batteries de véhicules électriques, les panneaux solaires, les métaux et les produits chimiques
- Chaîne de production et d'approvisionnement des petits réacteurs modulaires (PRM), y compris les logiciels, les systèmes de surveillance et de contrôle

Principales actions

1.

Générer et entretenir de façon proactive des pistes dans les sous-secteurs prioritaires (2024-2027)

2.

Effectuer un modèle détaillé d'établissement des coûts de la chaîne d'approvisionnement, des intrants, de la fiscalité et de la main-d'œuvre dans les sous-secteurs prioritaires afin de soutenir la prise de décisions des investisseurs (2024-2027)

3.

Lancer des campagnes de marketing numérique visant à mobiliser les principaux leaders de l'industrie et les investisseurs dans des secteurs précis (2024-2027)

SÉCURISER DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT : SOUTIENS FINANCIERS

[...] [Le gouvernement verse] 100 millions de dollars supplémentaires au Fonds d'Investissements Ontario, pour un total de 500 millions de dollars, ce qui permettra à Investissements Ontario, l'organisme d'attraction des investissements du gouvernement, d'aider à attirer davantage d'entreprises de premier plan dans la province, de soutenir davantage les entreprises déjà présentes et de créer des emplois bien rémunérés dans les collectivités de la province.

Perspectives économiques et examen financier de l'Ontario 2023

Le gouvernement provincial a créé le Fonds d'Investissements Ontario afin de fournir un soutien financier aux investissements qui améliorent la compétitivité régionale et sectorielle et créent des emplois. Pour assurer la responsabilisation par rapport aux résultats attendus, nous utilisons des incitatifs fondés sur le rendement qui dépendent des résultats réels.

Notre conseil d'administration a approuvé une composition de portefeuille axée sur les possibilités à fort impact et à forte croissance.

Le Fonds d'Investissements Ontario a été un outil clé pour obtenir des investissements importants de la part d'OmniaBio, de Nokia, de Magna, de VueReal, de Mitsui High-tec et de Dana. Une priorité continue pour l'année à venir est d'assurer la viabilité et la prévisibilité des fonds à long terme pour les investisseurs stratégiques.

Le gouvernement provincial offre également d'autres programmes de financement pour aider les entreprises nouvelles et existantes. Nous aidons les investisseurs à accéder à ces autres mesures de soutien.

Principales actions

1.

Élaborer et évaluer des options pour assurer la viabilité à long terme du Fonds d'Investissements Ontario. (2024-2025)

2.

Rendre compte publiquement du rendement des fonds et des placements (2024 - en cours)

3.

Collaborer avec les partenaires provinciaux pour offrir un accès prioritaire et simplifié à d'autres programmes de financement provinciaux (2024-2026)

SÉCURISER DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT : CENTRE D'EXCELLENCE

En tant qu'organisme spécialisé doté des meilleurs talents et d'analyses sophistiquées, Investissements Ontario est bien placé pour servir de centre d'excellence pangouvernemental afin d'attirer des investissements stratégiques.

Au cours des trois prochaines années, Investissements Ontario construira l'infrastructure nécessaire pour soutenir d'autres entités provinciales, régionales et municipales dans le cadre de mandats d'attraction d'investissements.

Notre objectif est de devenir un centre centralisé d'expertise et de ressources spécialisées, servant de point central pour l'attraction des investissements et de leader d'opinion en matière de meilleures pratiques.

RÉSULTATS



Centraliser les ressources grâce à une expertise unique et à une forte demande et rationaliser leurs contributions dans un large éventail de domaines pour améliorer les niveaux de service et réduire les coûts.



Améliorer le retour sur investissement grâce à l'identification et au développement d'actifs, de méthodologies, de schémas et de modèles intelligents réutilisables et évolutifs pour une prestation de services plus rapide, plus intelligente et plus transparente.



Réduire les délais de livraison aux entreprises et les coûts de développement et d'entretien pour le gouvernement en augmentant l'efficacité et en tirant parti des actifs réutilisables



Réduire le dédoublement des efforts et améliorer la prestation des services dans l'ensemble des initiatives de la province



Améliorer la viabilité financière grâce à la création de sources de revenus futures pour un financement plus sûr et plus prévisible.

Principales mesures

1.

Définir et élaborer des normes et des pratiques exemplaires pouvant être mises à profit (2024-2025)

2.

Recruter et former des experts en la matière qui peuvent consulter sur des questions comme l'évaluation des possibilités d'affaires, l'élaboration d'analyses de rentabilité, la diligence raisonnable, la structuration des possibilités d'affaires et le financement complexe. (2024-2027)

3.

Bâtir une réputation de leader éclairé et d'organisme de premier plan dans l'écosystème d'attraction d'investissements (2024 - en cours)



OFFRIR UNE EXPÉRIENCE SUPÉRIEURE AUX INVESTISSEURS

PILERS STRATÉGIQUES

OFFRIR UNE EXPÉRIENCE SUPÉRIEURE AUX INVESTISSEURS

Investissements Ontario privilégie une approche centrée sur le client pour attirer les investissements, l'investisseur étant au cœur de notre modèle opérationnel. Le personnel d'Investissements Ontario est choisi pour son sens des affaires et son souci du service afin de s'assurer que nous évoluons au rythme des affaires. Nos experts sectoriels peuvent adapter leurs services à des modèles d'affaires et à des exigences spécifiques.

Nous nous efforcerons continuellement d'améliorer et d'élargir notre gamme personnalisée de services, d'outils et d'incitatifs ciblés, en mettant l'accent sur la prestation directe de services d'évaluation et de sélection de sites, y compris l'établissement d'un inventaire élargi de sites.

Nos services améliorés de sélection de sites industriels, soutenus par de nouveaux systèmes et partenariats, visent à constituer un inventaire complet des sites industriels. Ce développement aidera les investisseurs à trouver des emplacements optimaux, ce qui simplifiera davantage leur entrée et leur expansion dans la province.

PRINCIPAL OBJECTIF

Simplifier toutes les interactions avec les investisseurs pour assurer une expérience simple, efficace et positive

Principales mesures

1.

Établir, mettre en œuvre et rendre compte publiquement des normes de service à la clientèle. (2024-2025)

2.

Dresser un inventaire élargi des sites industriels disponibles et établir les capacités et les services nécessaires pour évaluer et recommander des sites propices à l'investissement (2024-2025)

3.

Collaborer avec Croissance Ontario et Propriété intellectuelle Ontario pour harmoniser les efforts d'attraction d'investissements afin de soutenir la croissance des entreprises locales. (2024-2025)

4.

Établir des relations ciblées et efficaces avec les clients en Asie, en Europe et aux États-Unis en rencontrant les investisseurs là où ils se trouvent (2024-2027)

OFFRIR UNE EXPÉRIENCE SUPÉRIEURE AUX INVESTISSEURS : TROUSSE D'OUTILS D'INVESTISSEMENT

Investissements Ontario soutient les investisseurs en leur donnant accès à des programmes gouvernementaux tels que l'acquisition de talents, les filières d'immigration, les partenariats de formation, la navigation réglementaire, l'accès à l'énergie, l'obtention de permis d'exploitation et la préparation des sites.

Nous avons collaboré avec le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce pour créer une trousse d'outils d'investissement regroupant les divers services et programmes offerts à l'échelle du gouvernement provincial.

Nous avons également consulté des entreprises et pris connaissance des services et du soutien les plus importants pour les investisseurs de nos secteurs ciblés comme l'acquisition de talents et la sélection de sites.

À l'avenir, l'accent sera mis sur l'amélioration de l'accès aux soutiens existants et l'élargissement de l'inventaire de la trousse d'outils pour y inclure les soutiens d'autres ordres de gouvernement et de partenaires non gouvernementaux.



Principales mesures

1.

Déterminer les services et les programmes existants offerts par d'autres ordres de gouvernement et des partenaires non gouvernementaux (2024-2025)

2.

Évaluer les lacunes dans l'offre de services de l'Ontario et collaborer avec les partenaires à l'élaboration d'une gamme élargie de services à l'appui des parcours complets des investisseurs (2024-2025)

3.

Numériser et rationaliser l'inventaire des services d'investissement pour une plateforme libre-service accessible (2025-2026)

OFFRIR UNE EXPÉRIENCE SUPÉRIEURE AUX INVESTISSEURS : ACCÈS TRANSPARENT, PERSONNALISÉ ET PRIORITAIRE

Nous simplifions le parcours d'investissement en offrant un guichet unique pour les services aux investisseurs dans l'ensemble du gouvernement. En synchronisant nos efforts avec les différents organismes gouvernementaux, nous nous engageons à offrir une expérience supérieure aux investisseurs et à rendre les interactions harmonieuses.

En accordant la priorité à l'accès à des services sur mesure dans l'ensemble des ministères et organismes gouvernementaux, nous pouvons répondre aux besoins uniques de chaque investisseur, en veillant à ce que ses exigences soient satisfaites avec précision et efficacité.

Pour s'assurer que les investissements d'ancrage importants à fort impact sont efficacement garantis et gérés, Investissements Ontario collaborera avec le ministère pour établir des processus robustes de gouvernance et de planification.

Principales mesures

1.

Créer des méthodes pour valoriser les services et promouvoir les avantages de l'Ontario, comme son système collégial.

(2024-2025)

2.

Déterminer et prioriser les services et les programmes qui offrent le plus de valeur aux investisseurs à fort impact dans les sous-secteurs prioritaires pour un accès personnalisé et prioritaire.

(2024-2025)

3.

Élaborer un cadre de prise de décisions transparent et efficace à l'échelle du gouvernement afin d'accélérer le cycle de vie des investissements.

(2024-2025)

4.

Mettre en place des systèmes de suivi et d'évaluation pour améliorer continuellement la gouvernance interne et attirer des investisseurs de premier plan.

(2024-2027)



TIRER PARTI DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES

PILERS STRATÉGIQUES

TIRER PARTI DES PARTENARIATS STRATÉGIQUES

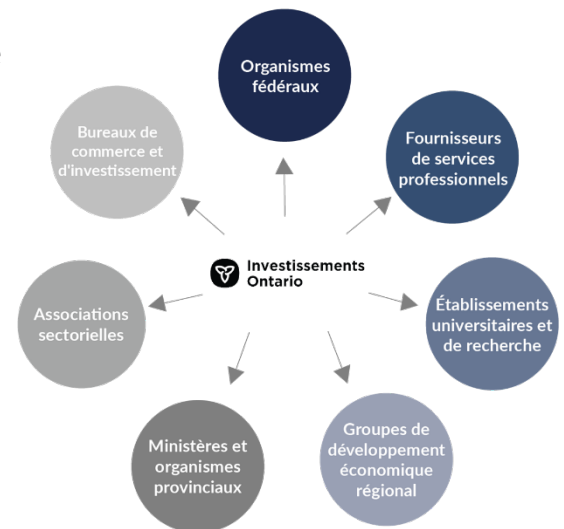
Invest Ontario travaille en partenariat avec les municipalités et d'autres entités pour attirer les investissements dans la province. Au cours de la dernière année, nous avons travaillé avec des partenaires pour cerner et évaluer les possibilités de mieux coordonner les efforts fédéraux, provinciaux, régionaux et municipaux.

Pour simplifier l'expérience des investisseurs, éliminer le dédoublement des efforts et accroître la probabilité de réussite, nous travaillons à améliorer la coordination des fonctions d'attraction d'investissements.

Cela comprend les éléments suivants :

- Planification et sensibilisation conjointes
- Mobilisation et échange d'information réguliers
- Modélisation des impacts et soutien analytique conjoints
- Élaboration conjointe de propositions de valeur
- Liaison des entreprises avec les réseaux et les écosystèmes locaux
- Structure incitative combinée
- Communications coordonnées

ÉQUIPE ONTARIO



PRINCIPAL OBJECTIF

Mettre en place une approche coordonnée de l'attraction des investissements par l'« Équipe Ontario » entre les différents ordres de gouvernement et les autres partenaires.

Principales mesures

1.

Collaborer avec les partenaires pour élaborer des propositions de valeur régionales. (2024-2025)

2.

Collaborer avec les partenaires pour formaliser la coordination et la responsabilité en matière d'attraction des investissements entre les partenaires fédéraux, provinciaux et régionaux-municipaux. (2024-2025)

3.

Concevoir une série d'outils et de mesures de soutien des partenaires pour faciliter le partage de l'information, la centralisation des données et l'amélioration de l'analyse afin d'aider les partenaires à obtenir des investissements locaux. (2024-2025)

4.

Collaborer avec des partenaires pour accroître la capacité d'absorption des nouveaux investissements, facilitée par les conseils consultatifs en investissement. (2024-2027)



FAVORISER UN ORGANISME À HAUT RENDEMENT

PILIERS STRATÉGIQUES

FAVORISER UN ORGANISME À HAUT RENDEMENT :

Nous privilégions une culture fondée sur des valeurs fondamentales qui orientent notre prise de décisions dans tous les aspects de notre travail.

Nous consacrons beaucoup de temps et d'efforts à comprendre et à répondre aux besoins des investisseurs, en favorisant une approche prospective et adaptable.

La collaboration avec nos employés et nos partenaires nous permet d'atteindre nos objectifs communs.

La confiance est essentielle à notre réussite; nous visons à gagner et à maintenir la confiance grâce à une communication ouverte, à la transparence et à l'intégrité.

Investir dans notre équipe et favoriser un milieu de travail à la fois stimulant et gratifiant demeure essentiel à la croissance et à la réussite de notre personnel, de nos partenaires et des investisseurs que nous servons.

AXÉ SUR LE SERVICE

AXÉ SUR LES SOLUTIONS

COLLABORATIF

DIGNE DE CONFIANCE

PRINCIPAL OBJECTIF

Une culture et une réputation d'excellence

Principales mesures

1.

Communiquer et renforcer régulièrement (par des paroles et des gestes) notre mandat, nos valeurs et notre modèle opérationnel à l'ensemble du personnel et des partenaires. (2024 - en cours)

2.

Recrutement réfléchi et inclusif de professionnels hautement qualifiés qui se passionnent pour leur travail et incarnent nos valeurs fondamentales. (2024 - en cours)

3.

Habiliter, soutenir et mettre au défi le personnel de réaliser son plein potentiel en favorisant un sentiment d'appartenance et en offrant des possibilités de formation, de croissance et de perfectionnement. (2024 - en cours)

4.

Reconnaître et récompenser les employés qui incarnent nos valeurs et encourager les autres à faire de même. (2024 - en cours)

FAVORISER UN ORGANISME À HAUT RENDEMENT : ADMINISTRATION DU FONDS

L'une des principales priorités pour 2024-2025 consiste à améliorer les capacités d'administration du Fonds Investissements Ontario (sous réserve de l'approbation du ministre). Il s'agirait notamment d'une capacité en matière de :



Gestion future du Fonds

Permettre un contrôle financier et une gestion des risques efficaces pour les futurs transferts de fonds.



Efficacité et responsabilisation

Réduire le double emploi avec le ministère, centraliser les efforts et la responsabilisation et renforcer la capacité de l'organisme à suivre l'incidence à long terme des investissements financés.



Utilisation des talents

Tirer parti des meilleurs talents nouvellement acquis pour élaborer des mécanismes de financement novateurs.



Exploration des revenus

Découvrir et exploiter de nouvelles sources de revenus pour le Fonds (sous réserve de l'approbation du ministre).

Cette approche ciblée est à la fois une amélioration immédiate et un investissement stratégique dans notre réussite future.

Principales mesures pour 2024-2025

1.

Planification stratégique :

Définir la portée à long terme du Fonds, y compris les objectifs et les contraintes.

2.

Conformité et gestion des risques : Répondre aux exigences juridiques et créer un cadre de gestion des risques.

3.

Structure financière : Prendre des dispositions pour la mise en place de systèmes de comptabilité, de rapports financiers et de mesure du rendement.

4.

Préparation organisationnelle :

Évaluer les besoins en dotation et y répondre, en veillant à ce que les rôles correspondent aux exigences en matière de gestion du Fonds.

5.

Coordination des intervenants :

Collaborer avec le ministère et les parties concernées pour assurer le bon déroulement des opérations et une rétroaction continue.

6.

Gestion de la transition : Élaborer un plan de transition détaillé avec des échéanciers clairs et une planification des ressources pour le transfert des responsabilités. (sous réserve d'approbation)

FAVORISER UN ORGANISME À HAUT RENDEMENT : DURABILITÉ OPÉRATIONNELLE

Nous avons renforcé l'organisme en formant une équipe hautement qualifiée qui connaît bien nos secteurs, nos chaînes de valeur et notre écosystème, et nous avons amélioré notre offre de services en développant de nouvelles capacités en matière de sélection de sites, de marketing et de triage.

En mettant l'accent sur l'amélioration de l'excellence opérationnelle et de la durabilité, nous nous engageons à favoriser un environnement stable et efficace qui comprend une gestion financière à long terme. Pour ce faire, il faut mettre en place des contrôles rigoureux et un solide cadre de gestion des risques pour s'orienter habilement dans le paysage économique en évolution. Une telle stratégie est essentielle afin de protéger notre organisme contre les changements imprévus du marché et les défis opérationnels.

La viabilité d'Investissements Ontario est multidimensionnelle, ce qui implique non seulement une gérance financière prudente, mais aussi la souplesse nécessaire pour s'adapter aux changements du milieu des affaires, aux progrès technologiques et à la dynamique du marché. Notre posture proactive pour anticiper et s'adapter à l'évolution du paysage des investissements est essentielle pour assurer et faire progresser notre position concurrentielle, en veillant à ce que l'organisme soit prêt à tirer parti des occasions et à minimiser les risques. Cette approche globale soutient notre engagement à diversifier et à renforcer nos sources de revenus pour assurer une santé financière durable.

Principales mesures

1.

Mettre en œuvre des technologies de surveillance financière pour permettre une surveillance en temps réel et mieux comprendre la nature et le modèle des coûts variables de l'organisme (2024-2025)

2.

Mettre en œuvre des innovations du modèle opérationnel pour des sources de revenus diversifiées (sous réserve de l'approbation du ministre) et tirer parti de la normalisation technologique pour réaliser des économies de coûts. (2024-2026)

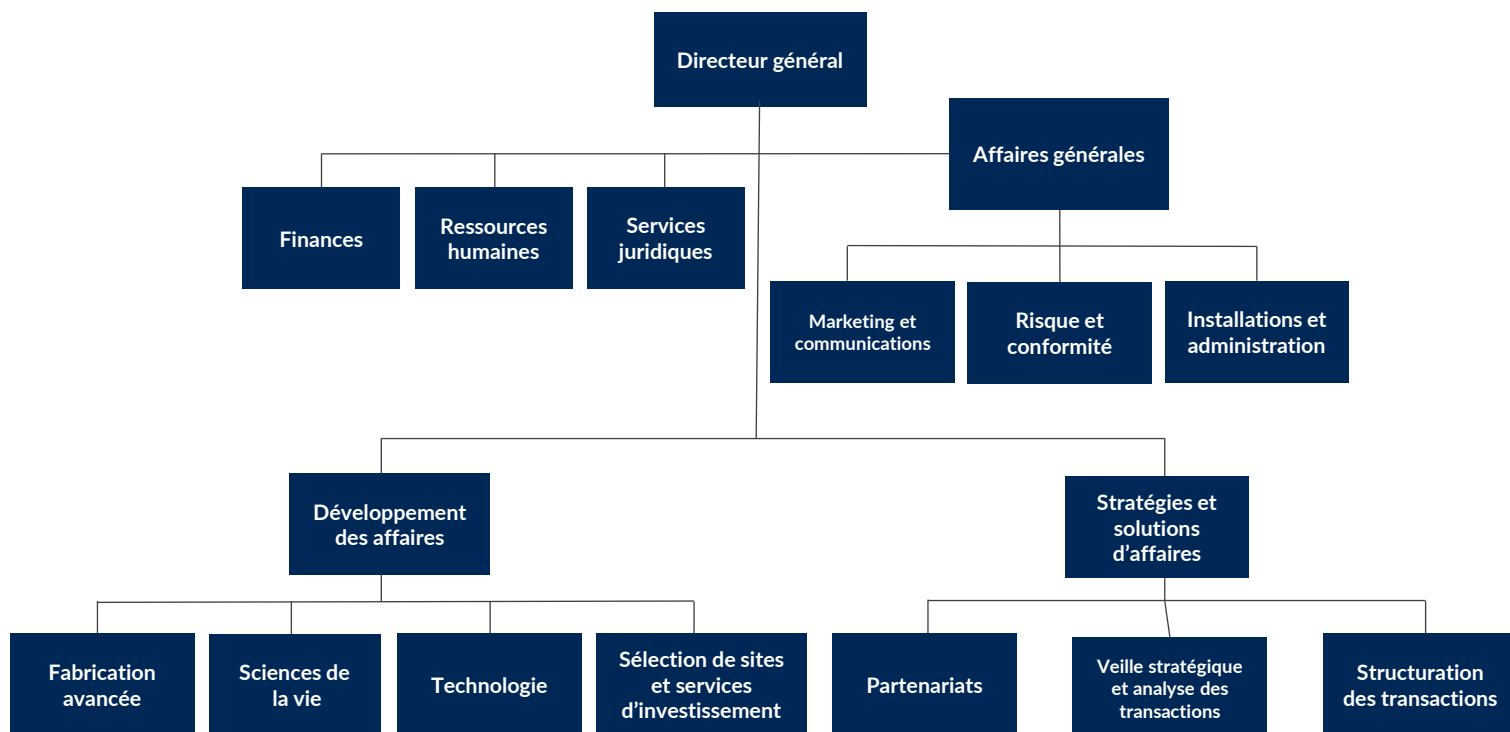
3.

Évaluer et ajuster régulièrement le budget pour veiller à ce que les ressources humaines et financières soient déployées en fonction des objectifs et des priorités de l'organisme. (2024-2027)

4.

Élaborer un plan de préparation aux situations d'urgence et effectuer des évaluations annuelles des menaces et des risques, y compris en ce qui concerne la cybersécurité des opérations et des systèmes. (2024-2027)

NOTRE ORGANISME



60 EMPLOYÉS AU TOTAL LORSQUE LES EFFECTIFS SONT COMPLETS*			
Employés permanents	53	Employés non syndiqués	22
Employés à temps partiel	2	Employés syndiqués	38
Employés sous contrat	5	Agent négociateur	AMAPCEO

*en date du 1er avril 2024

Fonctions de base de l'organisme



Développement des affaires

Équipes spécialisées axées sur le secteur et possédant une vaste expertise du secteur privé. Générer des pistes de vente, entretenir et gérer des comptes stratégiques et offrir un service transparent aux investisseurs.



Services d'investissement

Équipe possédant une connaissance approfondie des programmes et soutiens fédéraux, provinciaux et municipaux. Établir des partenariats et participer aux questions relatives au choix du site, à l'obtention de permis et à la navigation réglementaire.



Stratégie et planification des activités

Équipe responsable de la veille stratégique, de l'analyse des possibilités, de l'établissement des priorités et de la gestion du rendement. Cette équipe fournit également un soutien essentiel à la modélisation financière, supervise la diligence raisonnable et structure les ententes, le cas échéant.



CONFORMITÉ SUR LE PLAN FINANCIER ET GESTION DES RISQUES

MANDAT

Investissements Ontario est un organisme provincial gouvernée par le conseil d'administration qui se consacre à l'obtention d'investissements commerciaux et de capitaux stratégiques du secteur privé qui soutiennent le développement économique, la résilience et la création d'emplois en Ontario.

Investissements Ontario a été créé le 8 juillet 2020 par un règlement pris en vertu de la *Loi sur les sociétés de développement* de l'Ontario. Il a ensuite été maintenu le 27 avril 2021, en vertu de la *Loi de 2021 sur la société Investissements Ontario*.

Investissements Ontario a pour mandat d'attirer des investissements du secteur privé et de soutenir le développement économique et la création d'emplois en Ontario. Pour ce faire, il faut identifier et développer des relations avec des investisseurs potentiels, fournir des services personnalisés et offrir une aide financière et des incitatifs en vue de promouvoir la compétitivité économique.

En plus des objectifs énoncés dans la loi, Investissements Ontario fait progresser les engagements et les priorités énoncés par le ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce dans une lettre d'instructions et gère ses actifs en conséquence. Le ministre peut également fournir des renseignements supplémentaires sur les priorités du gouvernement au moyen d'autres lettres d'instructions précises.

ENVIRONNEMENT COMMERCIAL (ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT)

Malgré les records du marché boursier et les signes de reprise économique, la fragilité économique mondiale persiste, influencée par l'incertitude, les perturbations technologiques et les tensions géopolitiques. Cet environnement a amené les investisseurs à aborder le financement d'expansion avec prudence, surtout compte tenu du climat inflationniste et des hausses persistantes des taux d'intérêt qui remettent en question les capacités de mobilisation de capitaux des entreprises. En Ontario, toutefois, le marché de la consommation fait preuve de résilience, avec une croissance constante des dépenses dans divers secteurs. Investissements Ontario demeure déterminé à favoriser l'expansion des entreprises avec une vision de prospérité à long terme.

Le rythme rapide de l'innovation technologique, illustré par l'essor de l'IA générative et les progrès importants dans le domaine des véhicules électriques, redessine les industries et suscite de nouvelles demandes en matière d'infrastructures. Investissements Ontario saisit cette période de transformation pour stimuler l'innovation et la création de propriété intellectuelle, en offrant des possibilités non seulement dans la recherche, mais aussi dans les industries manufacturières et de services.

De plus, l'escalade des tensions géopolitiques contribue à une intense concurrence mondiale pour les investissements. La rivalité entre les États-Unis et la Chine sur les technologies essentielles et l'impact des politiques industrielles américaines telles que l'IRA et la CHIPS Act mettent en lumière les complexités du paysage géopolitique actuel. Investissements Ontario réagit activement à ces développements et veille à ce que l'Ontario puisse offrir un avantage concurrentiel important aux investisseurs.

Dans un monde où les bons partenariats d'investissement sont essentiels, l'approche globale d'Investissements Ontario simplifie le processus pour les investisseurs en leur fournissant un soutien essentiel afin de relever ces défis complexes et établir une présence solide et concurrentielle dans l'économie dynamique de l'Ontario.

COMMUNICATIONS

L'instabilité géopolitique continue de miner les chaînes d'approvisionnement mondiales, la hausse des taux d'intérêt suscite l'hésitation des investisseurs et la transition énergétique crée de la pression. L'Ontario est particulièrement bien placé pour relever ces défis. Pourtant, la reconnaissance de la compétitivité et du leadership de la province en tant que compétence pour l'expansion des entreprises demeure relativement inconnue – en particulier par rapport aux pairs nord-américains et dans les secteurs stratégiques des sciences de la vie, de la fabrication de pointe et de la technologie.

En jetant les bases d'une identité de marque plus solide et d'une infrastructure opérationnelle en place, Investissements Ontario est prêt à offrir des activités de marketing et de communication plus efficaces et utiles. Cela se fera au moyen des mesures suivantes. Des données de référence seront établies en 2024-2025 et les progrès seront mesurés au cours des années suivantes :

- **Site Web mis à niveau** : Adapté pour refléter l'image de marque de l'entreprise et mieux soutenir les efforts de génération de pistes. **Mesures** : Augmentation du trafic sur le site Web et des taux de conversion des prospects.
- **Campagnes numériques** : Tirer parti d'une compréhension évolutive des publics clés pour déployer des campagnes de marketing qui soutiennent la génération de prospects, le renforcement de la réputation et sont liées à une stratégie numérique. **Mesures** : Augmentation du nombre de prospects générés par la campagne et amélioration des taux d'engagement de l'audience sur les plateformes numériques.
- **Renforcement de la marque** : Grâce aux outils numériques, aux partenariats autour d'événements clés de l'industrie et aux annonces continues d'ententes, nous créons des moments propices à la reconnaissance de la marque et de la valeur d'Investissements Ontario pour les investisseurs. **Mesures** : Accroître la notoriété de la marque sur les marchés cibles et obtenir davantage de mentions positives dans les médias; augmenter les initiatives de marketing comarqué et le nombre de prospects générés par l'intermédiaire des partenaires.
- **Recherche et analyse améliorées** : Après avoir mis en place une solide infrastructure analytique et établi une base de référence avec l'Ontario et la reconnaissance de la marque d'Investissements Ontario, nous approfondissons notre compréhension des publics clés et de leur parcours décisionnel dans la province.

Rencontrer les investisseurs là où ils se trouvent est un élément clé de la stratégie d'Investissements Ontario. En tant que guichet unique des possibilités d'investissement pour l'Ontario, nous renforçons la confiance et la compréhension entre les entreprises et, en fin de compte, nous continuons d'offrir de la valeur et de créer des emplois pour les Ontariens.

REGISTRE DES RISQUES

Risque	Probabilité	Répercussions	Mesures d'atténuation
<p>L'incertitude accrue en raison des conflits mondiaux et des lois protectionnistes dans des pays concurrents entraîne une réduction des activités d'investissement.</p>	Moyen	Moyen	<p>Messages solides grâce à des efforts de marketing Web et numérique pour démontrer les forces et la stabilité inhérentes de l'Ontario.</p> <p>Tirer parti des capacités d'analyse pour surveiller de près les tendances mondiales, les répercussions sectorielles et les sentiments commerciaux afin d'éclairer et d'ajuster les stratégies d'attraction des investissements et les objectifs de rendement.</p> <p>Continuer de favoriser le reclassement et les possibilités à long terme en mettant l'accent sur les emplois résilients.</p>
<p>Accès limité au capital : Repli des marchés financiers entraînant des problèmes d'accès aux capitaux, la prudence des investisseurs et des retards dans les projets</p>	Moyen	Élevé	<p>Améliorer la sensibilisation et l'accès aux soutiens disponibles.</p> <p>Établir des partenariats et améliorer l'accès au financement par l'entremise d'intermédiaires financiers.</p> <p>Surveiller de près la situation pour éclairer et ajuster les stratégies d'attraction des investissements et les objectifs de rendement.</p>
<p>Temps et efforts supplémentaires requis pour naviguer dans la multiplicité des acteurs provinciaux et municipaux de l'attraction des investissements</p>	Élevé	Moyen	<p>Site Web unique d'attraction des investissements provinciaux et comptes de médias sociaux portant la marque Investissements Ontario.</p> <p>Il n'y a pas de « mauvaise porte » pour les investisseurs grâce à des communications officielles et informelles régulières entre les entités provinciales d'attraction des investissements.</p> <p>Fonction de responsable du triage au sein d'Investissements Ontario pour garantir des rampes d'accès appropriées pour les investissements en dehors du champ d'application, qui continue à suivre les progrès pour garantir l'intégrité de l'image de marque.</p>

REGISTRE DES RISQUES

Risque	Probabilité	Répercussions	Mesures d'atténuation
<p>Incidence des investissements directs étrangers (IDE) sur les entreprises nationales : Perception que les grands IDE vont cannibaliser les talents ou les parts de marché des entreprises nationales.</p>	Moyen	Moyen	<p>Inclure les répercussions sectorielles sur les entreprises existantes dans l'évaluation des possibilités. Mettre l'accent sur les investissements qui élargissent les chaînes d'approvisionnement, créent des emplois en aval, ouvrent des possibilités dans la chaîne de valeur et renforcent la résilience de la chaîne d'approvisionnement.</p> <p>Encourager les investissements dans l'infrastructure nationale, la formation, la productivité des fournisseurs, etc. pour accroître la capacité d'absorption de l'écosystème.</p> <p>Continuer de travailler avec le gouvernement sur les politiques d'immigration pour attirer plus de talents.</p>
<p>Résultats attendus non réalisés : Le bénéficiaire du financement n'est pas en mesure de respecter ses engagements en matière de création d'emplois ou de remboursement de prêts.</p>	Faible	Élevé	<p>Diligence raisonnable technique et financière de la possibilité, au besoin</p> <p>Versement échelonné des fonds en fonction de la réalisation d'étapes et d'objectifs, avec une clause de retenue dans le contrat et la possibilité d'une récupération totale en cas de clôture de l'investissement</p> <p>Établir des provisions éclairées pour pertes sur prêts et demander une indemnisation pour les prêts à risque élevé, y compris les capitaux propres</p> <p>Clôturer les évaluations pour intégrer les leçons apprises et déterminer les déclencheurs pour l'avenir</p>
<p>Retour inéquitable à la province : L'entreprise bénéficie d'un financement gouvernemental ou de partenariats locaux en R-D, et l'investissement quitte la province.</p>	Moyen	Moyen	<p>Accorder la priorité aux investissements dans les domaines où l'innovation entraîne des retombées sur l'écosystème local.</p> <p>Inclure des protections contractuelles s'il y a lieu</p> <p>Tenir compte de la capacité future de soutiens fondés sur l'équité, ainsi que d'autres mesures novatrices.</p>

BUDGET

L'enveloppe de financement de l'organisme est établie par le ministère, tandis que le conseil d'administration établit le budget. Les deux entités reçoivent des rapports trimestriels complets sur les dépenses afin d'assurer la transparence et une gestion financière efficace.

\$	Estimation du budget 2024-2025	Estimation du budget 2025-2026	Estimation du budget 2026-2027
Revenus			
Transferts gouvernementaux	13 910 \$	13 910 \$	13 910 \$
	<u>13 910 \$</u>	<u>13 910 \$</u>	<u>13 910 \$</u>
Dépenses			
Salaires, avantages sociaux et régime de retraite	9 478 \$	9 817 \$	9 863 \$
Fournitures et équipement	32 \$	32 \$	32 \$
Transport et communications	429 \$	432 \$	432 \$
Services	3 226 \$	2 884 \$	2 838 \$
Marketing	745 \$	745 \$	745 \$
	<u>13 910 \$</u>	<u>13 910 \$</u>	<u>13 910 \$</u>
Excédent/déficit	<u>0 \$</u>	<u>0 \$</u>	<u>0 \$</u>

GESTION FINANCIÈRE

L'organisme a établi et continuera de mettre en œuvre de saines pratiques financières pour maintenir la stabilité financière et la transparence :

- **Vérification** : Les états financiers de l'organisme font l'objet d'une vérification indépendante annuelle. Pour l'exercice 2024-2025, le conseil d'administration d'Investissement Ontario a nommé la vérificatrice générale à titre de vérificatrice officielle de l'organisme, ce qui renforce l'engagement de l'organisme à l'égard de pratiques financières transparentes et responsables.
- **Examen trimestriel et surveillance** : Les rapports trimestriels sur les dépenses et les prévisions font l'objet d'un examen approfondi par le conseil d'administration et le ministère.
- **Approvisionnement et optimisation des ressources** : Toutes les activités d'approvisionnement ont été centralisées pour assurer le respect des politiques et directives gouvernementales. Cette centralisation optimise les dépenses, harmonise les activités d'approvisionnement avec le budget de l'organisme et assure une utilisation efficace des ressources.
- **Rapports de dépenses** : La transparence est assurée par l'affichage public des dépenses des membres du conseil d'administration, du directeur général et des subordonnés directs sur le site Web de l'organisme.
- **Rapports d'approvisionnement** : L'organisme présente un plan d'approvisionnement annuel et un rapport d'approvisionnement annuel au conseil d'administration d'Investissements Ontario et transmet son rapport d'approvisionnement annuel à ApprovisiOntario, dans le but de renforcer la prise de décisions en matière d'approvisionnement et de favoriser des capacités décisionnelles fondées sur les données.
- **Gestion des locaux à bureaux** : Le ministère gère les locaux à bureaux et les installations de l'organisme, en veillant à la conformité aux mesures provisoires du gouvernement en matière de biens immobiliers. La mise en œuvre d'un système de gestion des espaces de travail en 2023-2024 optimise encore davantage l'utilisation des locaux à bureaux.
- **Formation et orientation continues** : Un solide cadre de formation est en place et comprend une formation complète sur l'approvisionnement, le respect des directives et des politiques gouvernementales et des programmes d'orientation exhaustifs pour les nouveaux employés.

INITIATIVES DE TIERS

Nos initiatives de tiers sont structurées en trois types, chacun étant essentiel à nos objectifs stratégiques :

- 1. Collaboration du gouvernement provincial** : Nous avons des initiatives directes avec les organismes gouvernementaux provinciaux, et certaines sont coordonnées par l'entremise du ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, ce qui améliore nos capacités d'arrière-guichet et fait progresser les possibilités d'investissement. Il s'agit notamment de partenariats officiels et durables et de collaborations informelles propres au projet. Ces relations peuvent en être à diverses étapes, de la mise à l'essai initiale à la gouvernance officielle établie. Les ententes officielles (à l'exclusion des ententes de surveillance comme le protocole d'entente de l'organisme avec le ministre et l'entente de financement) comprennent :
 - La prestation de services administratifs par le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce pour des services qui comprennent les opérations numériques du site Web investontario.ca, l'administration du Fonds d'Investissements Ontario, certains services aux investisseurs, la revitalisation et la préparation des sites et la gestion des installations.
 - La prestation de services par la fonction publique de l'Ontario pour l'infrastructure de TI, les services juridiques, le soutien aux relations de travail et les services d'approvisionnement.
 - Le protocole d'entente avec Propriété intellectuelle Ontario pour améliorer le développement économique, l'innovation et les investissements en Ontario.
 - Les ententes conclues par l'entremise du ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce avec divers ministères de la fonction publique de l'Ontario pour la prestation de services, de soutiens et de programmes aux investisseurs stratégiques.
 - Le mandat du Conseil consultatif en investissement visant à accroître et à améliorer la capacité de la province de l'Ontario d'accepter et de traiter les nouveaux investissements des entreprises en déterminant, en analysant et en recommandant des solutions efficaces pour surmonter les obstacles qui nuisent à la capacité d'absorption des investissements de la province. Les membres comprennent des sous-ministres responsables des finances, de l'énergie, de l'infrastructure, des métiers, des collèges et universités, ainsi que des chefs de la direction des services publics et des organismes pertinents.
- 2. Coordination des partenariats** : Ces initiatives nécessitent une collaboration avec des partenaires et d'autres ordres de gouvernement pour attirer des investissements et défendre les intérêts des investisseurs, dans le but d'accroître la capacité de la province pour de nouveaux investissements, dont certains sont officiels et d'autres qui peuvent être officialisés au fil du temps.

INITIATIVES DE TIERS

Ententes stratégiques avec les fournisseurs : Nous établissons des ententes de service stratégiques directes avec les principaux fournisseurs, en mettant l'accent sur l'excellence opérationnelle et l'optimisation de la prestation de services. En voici quelques exemples :

- Services financiers et de paie gérés fournis par le Centre d'innovation de l'Ontario
- Services bancaires et de comptes auprès de la Banque Royale du Canada, en vertu d'une entente-cadre de services entre la banque et le gouvernement de l'Ontario
- Services de carte de crédit avec la Banque de Montréal, en vertu d'une entente-cadre de services entre la banque et le gouvernement de l'Ontario
- Services d'assurance acquis par l'entremise des services de courtage d'assurance du secteur public de l'Ontario
- Services de vérification indépendants fournis par la vérificatrice générale de l'Ontario
- Services juridiques externes avec McMillan LLP et Hicks Morley LLP, tous deux acquis au nom de l'organisme par le ministère du Procureur général
- Système de gestion des relations avec la clientèle fourni par Sales Force Inc. en vertu d'une entente-cadre de licence de service entre Sales Force et le gouvernement de l'Ontario.

Investissements Ontario utilise un cadre robuste de gestion efficace des fournisseurs de services tiers qui comprend ce qui suit :

Sélection des partenaires et diligence raisonnable : Avant de retenir les services d'un fournisseur de services tiers, un processus rigoureux de sélection des fournisseurs est réalisé, y compris une diligence raisonnable pour évaluer les capacités, la réputation, la stabilité financière et la conformité à la réglementation (à l'exception des services fournis directement ou acquis par l'entremise du secteur public de l'Ontario).

Ententes formelles : Définir clairement les rôles, les responsabilités et les attentes, y compris les ententes sur les niveaux de service (ENS), le cas échéant, qui précisent les normes de rendement et les exigences en matière de rapports.

Surveillance continue : Surveiller continuellement le rendement du fournisseur de services tiers pour s'assurer qu'il respecte les obligations contractuelles et les ententes de niveau de service. Cela comprend des communications régulières, des visites sur place et des examens réguliers des mesures de rendement.

Gestion des risques : Les risques potentiels associés au recours à des fournisseurs de services tiers sont cernés et des stratégies de gestion des risques appropriées sont mises en œuvre pour atténuer ces risques. Il peut s'agir d'établir des plans d'urgence, d'exiger une preuve d'assurance et de mettre en œuvre des contrôles de sécurité pour protéger les données sensibles.

Conformité : Confirmation que le fournisseur de services tiers respecte les lois, les règlements et les normes de l'industrie pertinents. Cela comprend la vérification de leur conformité aux règlements sur la protection des données et la vie privée et la validation des certifications ou accréditations appropriées.

Stratégie de sortie : Des stratégies de correction et de sortie bien définies sont en place, ce qui comprend des processus de transition des services vers un autre fournisseur ou de leur intégration à l'interne.

RÉMUNÉRATION

En ce qui concerne les postes de gestion et les postes non syndiqués, Investissements Ontario a utilisé une approche qui comprenait les éléments suivants :

- La sélection d'organisations et de postes comparables en fonction de sources externes de talents
- La détermination des niveaux de rémunération totale minimum et maximum en fonction de postes comparables
- L'établissement d'une échelle salariale de base en tenant compte de la rémunération au rendement, et
- La prise en compte de l'offre de candidats qualifiés sur le marché

En fin de compte, la rémunération maximale d'Investissements Ontario pour les postes désignés ne devrait pas dépasser le 50e centile de la rémunération maximale dans son groupe de comparaison.

La méthode indépendante des profils de la charte Korn Ferry Hay (« méthode KF Hay JE ») a été utilisée pour évaluer les positions repères d'Investissements Ontario.

La méthode KF Hay JE est conforme aux exigences législatives de l'Ontario et est considérée comme trois composantes courantes du travail (savoir-faire, résolution de problèmes et responsabilisation) pour obtenir les points KF Hay.

Catégorie	Organisme de comparaison	Industrie pour les talents	Propriété	Emplacement du QG de l'Ontario	Taille/portée de la responsabilité
Pairs directs	Invest Alberta	✓	✓		✓
	Investir au Canada	✓	✓	✓	✓
	Toronto Global	✓	✓	✓	✓
	Waterloo EDC	✓	✓	✓	✓
Gouvernement fédéral	Banque du Canada	✓	✓	✓	✓
	Banque de développement du Canada	✓	✓	✓	✓
	Société d'assurance-dépôts du Canada	✓	✓	✓	✓
	Corporation de développement des investissements du Canada (CDEV)	✓	✓	✓	✓
	Société d'État fédérale (nom non divulgué)	✓	✓	✓	✓
	Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	✓	✓	✓	✓
	Exportation et développement Canada (EDC)	✓	✓	✓	✓
	Financement agricole Canada	✓	✓		✓
Autre province	ATB Financial	✓	✓		✓

Bien que la liste des comparateurs soit axée sur les comparateurs canadiens, les organismes d'attraction d'investissements aux États-Unis sont également concurrents en matière d'investissements de talents et d'entreprises.

Il convient également de noter que même si l'analyse comparative sur les pairs a été utilisée pour comparer la rémunération, Investissements Ontario a un modèle opérationnel unique qui va au-delà de la génération de pistes de vente et de la promotion des propositions de valeur. Ses fonctions comprennent la structuration personnalisée des possibilités d'investissement, soutenue par des outils sophistiqués de développement des affaires, des analyses, des modèles et une connaissance approfondie des chaînes de valeur et des écosystèmes de ses secteurs cibles.

* Investissement Québec (IQ) a refusé de participer à l'enquête sur la rémunération de Korn Ferry

RÉMUNÉRATION

Avantages sociaux

La direction et le personnel non syndiqué bénéficient d'avantages sociaux et de droits à pension conformes aux exigences législatives et aux restrictions imposées par les directives gouvernementales.

Le programme de rémunération et d'avantages sociaux de ces postes ne prévoit pas de paiements ou d'avantages en lieu et place d'avantages indirects, de primes de signature ou de maintien en poste, d'indemnités de logement en espèces, d'indemnités de départ de plus de deux ans de salaire de base, d'indemnités de cessation d'emploi en cas de cessation d'emploi motivée, de congés administratifs payés ou de paiements en lieu et place de congés administratifs, sous réserve de la Loi de 2000 sur les normes d'emploi.

Rémunération au rendement

Investissements Ontario offre un programme annuel de rémunération au rendement pour stimuler le rendement en fonction des objectifs, des priorités et des réalisations de l'organisme en matière d'investissement.

Le montant de la rémunération au rendement dépendra du rôle, de critères prédéterminés (atteinte des objectifs de l'entreprise et contribution individuelle) et d'un processus d'évaluation rigoureux, ainsi que du lien entre le rendement et la possibilité de rétribution.

Le programme annuel est fondé sur un plan formulé qui tient compte du rendement individuel et organisationnel, avec un modificateur pour les fonds mobilisés par le secteur privé. Le modificateur a une incidence égale sur tous les employés du développement des affaires afin de renforcer la philosophie d'un organisme unique. Les indicateurs de rendement clés (IRC) de l'entreprise sont uniformes, tandis que les IRC individuels diffèrent selon le rôle et les responsabilités. Cela permet de s'assurer que le programme est simple, transparent et aide à déterminer l'incidence d'une personne sur le rendement de l'entreprise.

Le programme de rémunération au rendement est conforme aux exigences de rémunération fondée sur le rendement des lois du secteur public et aux montants maximaux de rémunération au rendement déterminés par le cadre de rémunération des cadres supérieurs approuvé par le Conseil du Trésor d'Investissements Ontario.

LETTRE DE MANDAT

Le présent plan des activités décrit les priorités et les activités qu'Investissements Ontario doit entreprendre pour donner suite à l'orientation fournie par le ministre dans sa lettre d'orientation annuelle. Voici d'autres mesures qui ont été mises en œuvre et intégrées à nos activités régulières à l'appui de cette orientation :

- **Cadre de gestion du risque complet** : Un cadre complet de gestion des risques, des stratégies d'atténuation et une carte thermique sont présentés tous les trimestres au conseil d'administration afin d'assurer une surveillance régulière et une gestion proactive des risques.
- **Investissement dans l'expertise en matière de risque** : En 2023-2024, Investissements Ontario a recruté un agent principal de gestion des risques, ce qui renforce l'engagement de l'organisme à renforcer ses capacités de gestion des risques.
- **Efficacité et réaffectation des ressources** : Des initiatives d'automatisation par le biais de nouveaux systèmes financiers et de ressources humaines, ainsi que des services gérés pour la comptabilité et la fiscalité, sont en cours pour améliorer l'efficacité opérationnelle.
- **Processus de mobilisation inclusif** : L'organisme a adopté un processus de mobilisation inclusif pour s'assurer que tous les points de vue et toutes les voix sont entendus, y compris la mise en œuvre de mécanismes de rétroaction et de sondages destinés aux investisseurs, aux employés et aux partenaires, qui servent de plateformes de communication ouverte et de mobilisation active.
- **Mobilisation des employés** : À compter de 2022-2023, Investissements Ontario a lancé un sondage annuel sur la mobilisation des employés pour faire le suivi de la satisfaction des employés et d'autres indicateurs de bien-être.
- **Perfectionnement en gestion et en leadership** : Tous les gestionnaires de l'organisme ont reçu une formation en premiers soins en santé mentale. En 2023-2024, Investissements Ontario a mis en place une formation spécialisée axée sur la sécurité psychologique pour tout le personnel de gestion, dans le but de favoriser une culture en milieu de travail qui accorde la priorité au bien-être et à la santé mentale de ses employés.
- **Promouvoir la diversité et l'inclusivité** : Investissements Ontario a pris diverses mesures pour promouvoir la diversité et l'inclusion au sein de son effectif, notamment en mettant en œuvre des processus de recrutement à l'aveugle et en offrant une formation sur la lutte contre les préjugés, le racisme et le harcèlement sexuel à l'ensemble du personnel et de la direction. L'organisme est déterminé à favoriser une culture en milieu de travail qui valorise la diversité, en visant à attirer et à maintenir en poste un bassin de talents diversifié tout en favorisant l'innovation et la créativité.

CONCLUSION

En clôturant ce plan annuel des activités, Investissements Ontario reconnaît les défis durables que pose le paysage mondial d'aujourd'hui. La nécessité de renforcer la position de l'Ontario en tant que destination attrayante pour la croissance des entreprises est cruciale malgré les changements géopolitiques et l'évolution des besoins énergétiques. Cela souligne l'importance de rendre l'Ontario plus attrayant, surtout dans des secteurs essentiels comme les sciences de la vie, la fabrication de pointe et la technologie. Investissements Ontario s'engage à tirer parti de sa solide identité de marque et de son infrastructure opérationnelle pour rehausser la réputation de l'Ontario à l'échelle mondiale.

- Reconnaissance des défis persistants rencontrés à l'échelle mondiale.
- L'accent est mis sur la nécessité de faire de l'Ontario une destination plus attrayante pour la croissance des entreprises, en particulier compte tenu des changements géopolitiques en cours et de l'évolution des besoins énergétiques.
- Mettre l'accent sur l'amélioration de l'attrait de l'Ontario, en particulier dans des secteurs clés comme les sciences de la vie, la fabrication de pointe et la technologie.
- Utilisation de la solide identité de marque et de l'infrastructure existantes pour renforcer la réputation de l'Ontario sur la scène mondiale.
- La mise en œuvre de la stratégie s'est concentrée sur la mise en valeur des atouts de l'Ontario, la promotion des collaborations et la simplification des voies d'investissement, le tout dans le but de renforcer la confiance des investisseurs.
- Engagement à faciliter les liens, à combler les lacunes et à favoriser une croissance économique durable en Ontario.
- Nous sommes reconnaissants envers les partenaires, les intervenants et l'équipe dévouée d'Investissements Ontario pour leur soutien constant.
- Efforts conjoints encouragés pour orienter l'Ontario vers un avenir prospère et créer des possibilités avantageuses pour toutes les personnes concernées.

RÉFÉRENCES

FORCES CONCURRENTIELLES DE L'ONTARIO

Bassin de talents qualifiés

- **Diplômés en STIM** : Statistique Canada
- **Meilleures universités** : Classement QS de l'employabilité des diplômés
- **Études postsecondaires** : Statistiques de l'OCDE; Statistique Canada (avec calculs du ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce)
Statistiques de l'OCDE (2020), Statistique Canada, comprenait les niveaux de scolarité des Statistiques de l'OCDE, soit l'enseignement postsecondaire non tertiaire et l'enseignement tertiaire (tertiaire de courte durée, baccalauréat, maîtrise ou doctorat), et de Statistique Canada – certificat/diplôme postsecondaire et diplôme universitaire (baccalauréat ou grade supérieur). Les données du Canada proviennent à la fois de Statistique Canada et des Statistiques de l'OCDE, et la catégorie de certificat/diplôme d'études postsecondaires de Statistique Canada semble être équivalente aux catégories de l'enseignement postsecondaire non tertiaire et de l'enseignement tertiaire de courte durée des Statistiques de l'OCDE.

Accès facile aux marchés

- **Consommateurs à une journée de route** : Ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce
- calculs à partir des données de Trade Data Online, de Statistique Canada et du U.S. Census Bureau
- **Accords commerciaux** : Données sur les accords commerciaux de la Banque mondiale (2021)
- **Consommateurs préférentiels** : Division du commerce et de l'engagement international du ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, avril 2023
- **Aéroports** : CarrefourGéo Ontario – Information foncière Ontario (mai 2022)
- **Autoroutes** : CarrefourGéo Ontario – Information foncière Ontario (janvier 2024)

Écosystème d'innovation dynamique

- **Écosystèmes de démarrage** : Classement de l'écosystème StartupBlink (2023)
- **Hôpital de recherche** : Association des hôpitaux de l'Ontario, données pour l'exercice 2020-2021
- **Écoles de médecine** : <https://www.ouac.on.ca/omsas/>

Stabilité politique

- **Pays libre** : Global Freedom Scores (2023), Freedom House, <https://freedomhouse.org/countries/freedom-world/scores?sort=desc&order=Total%20Score%20and%20Status>
- **Pays le plus sûr** : Indice de paix mondiale (2023) <https://www.visionofhumanity.org/maps/#/>

Environnement commercial concurrentiel

- **Coûts des soins de santé** : Ernst & Young, Étude de 2022 commandée par le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce
- **Taux d'imposition** : Ernst & Young, Étude de 2022 commandée par le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce

RÉFÉRENCES

FORCES SECTORIELLES DE L'ONTARIO

Fabrication de pointe

- **Programmes postsecondaires** : Analyse du ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce de l'Ontario (janvier 2023)
- **Employés** : Statistique Canada, Caractéristiques de la population active par industrie, données annuelles (x 1000)
- **Production de véhicules** : IHS AutoInsight

Sciences de la vie

- **Entreprises du secteur des sciences de la vie** : Statistique Canada (demande personnalisée), ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, analyse de l'Unité des sciences de la vie **Employés** : Statistique Canada (emploi : 14-10-0202-01; pour le SCIAN 3254 et 3391; les valeurs pour le SCIAN 414510 et 417930 sont des estimations pondérées : la valeur pour le SCIAN 541710 est fondée sur la détermination en 2012 de l'emploi dans les « sciences de la vie » au sein de ce SCIAN); les données sur la masse salariale proviennent des « salaires hebdomadaires moyens » (14-10-0204-01). Les données de l'Ontario sont estimées à partir des données nationales – les données ont été diffusées/révisées et saisies dans la base de données LS – 12 janvier 2024. Analyse de l'Unité des sciences de la vie, ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce
- **Percées médicales** :
 - Cellules souches : https://www.uhn.ca/corporate/News/PressReleases/Pages/Toronto_scientists_Till_McCulloch_fathers_of_stem_cell.aspx
 - Alzheimer précoce : <https://www.utoronto.ca/news/u-t-s-peter-st-george-hyslop-wins-leading-alzheimer-research-prize>
 - Chirurgie robotisée assistée à distance : <https://www.stjoes.ca/our-stories/news/~1728-St-Joe-s-Surgeon-and-Researcher-Appointed-to-Order-of-Ontario>
 - Insuline : <https://www.thecanadianencyclopedia.ca/fr/article/la-découverte-de-l-insuline>

Technologie

- **Main-d'œuvre en TI** : Statistique Canada, ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, analyse de l'unité des TIC
- **Entreprises de haute technologie** : Statistique Canada
- **PIB** : Statistique Canada

MERCI

www.investontario.ca/fr



**Investissements
Ontario**

