



INVESTISSEMENTS ONTARIO

# PLAN D'ACTIVITÉS ANNUEL

EXERCICES 2025-2026 À 2029-2030



Investissements  
Ontario



# TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE INTÉRIMAIRE	3
À PROPOS DE NOUS	4
UNE APPROCHE PROACTIVE CENTRÉE SUR LE CLIENT PARFAITEMENT ADAPTÉE AUX BESOINS DES ENTREPRISES EN PLEINE ÉVOLUTION	5
SERVICES AUX INVESTISSEURS	6
L'ONTARIO : UN ENVIRONNEMENT PROPICE À LA PROSPÉRITÉ DES ENTREPRISES	7
INVESTISSEMENTS ONTARIO MISE SUR LES FORCES DE L'INDUSTRIE ONTARIENNE POUR ATTIRER LES INVESTISSEMENTS DANS TROIS SECTEURS PRIORITAIRES	8
UNE VOIE STRATÉGIQUE ET DURABLE POUR L'AVENIR	9
NOTRE ÉVALUATION DU SUCCÈS	10
PILERS STRATÉGIQUES	11
GARANTIR DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT	12
OFFRIR UNE EXPÉRIENCE INVESTISSEUR EXCEPTIONNELLE	17
TIRER PARTI DE PARTENARIATS STRATÉGIQUES	20
CULTIVER UN ORGANISME À RENDEMENT ÉLEVÉ	22
GESTION FINANCIÈRE ET GESTION DE LA CONFORMITÉ ET DES RISQUES	26
MANDAT	27
VUE D'ENSEMBLE DES ENTREPRISES	28
COMMUNICATIONS	29
REGISTRE DES RISQUES	30
BUDGET	32
GESTION FINANCIÈRE	33
INITIATIVES DE TIERS	34
RÉMUNÉRATION	36
LETTRE DE MANDAT	38
CONCLUSION	40
RÉFÉRENCES	41

# MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE INTÉRIMAIRE

Notre lancée se poursuit, et nous gardons le cap sur notre mission d'attirer des investissements stratégiques, de créer des emplois et de renforcer la position de l'Ontario comme chef de file de l'économie mondiale. Nos efforts à ce jour ont non seulement stimulé la croissance, mais ont également contribué à rendre des communautés plus fortes et résilientes dans toute la province.

L'Ontario reste la première économie du Canada et contribue de manière significative à la compétitivité du pays. Bien que le paysage économique évolue rapidement, nous avons de bonnes raisons d'être optimistes : un rôle central dans les chaînes d'approvisionnement locales et mondiales, une main-d'œuvre qualifiée et diversifiée, un environnement commercial concurrentiel et des coûts avantageux grâce au dollar canadien.

Pour l'avenir, notre objectif est de parfaire nos opérations et d'étendre notre influence. Afin de maximiser notre potentiel, nous devons simplifier nos opérations. Nous visons à y parvenir en continuant à mettre l'accent sur l'efficacité, à mettre en œuvre des solutions intelligentes et, par conséquent, à obtenir un succès inégalé pour nos partenaires, nos investisseurs et pour la province. Investissements Ontario continuera de trouver des façons de surpasser la norme d'excellence.

Dans la prochaine année, en plus de continuer à développer des liens étroits avec nos secteurs prioritaires, nous nous intéresserons plus particulièrement à l'évolution de la stratégie de l'Ontario en matière de sciences de la vie, et tirerons profit de l'innovation et de l'expertise de notre province pour attirer des entreprises leaders à l'échelle mondiale en pharmaceutique, en biofabrication et en sciences de la vie. Nous soutiendrons également les priorités clés du gouvernement; nous nous engageons à attirer des investissements qui aideront à développer le secteur du logement modulaire et innovant dans la province, dans le but de soutenir l'offre de logements abordables.

Nous sommes reconnaissants du leadership et du soutien de l'honorable Victor Fedeli, ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce de l'Ontario. Son engagement à promouvoir l'investissement et la création d'emplois a été déterminant dans notre réussite.

Grâce au soutien stratégique et à la collaboration de notre partenaire de tous les instants, le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, notre travail est enrichi des outils nécessaires pour obtenir des résultats pour toute la province.

Nous tenons à exprimer notre gratitude au conseil d'administration, à notre talentueuse équipe et à nos partenaires pour leur dévouement au développement d'une province forte et dynamique. Ensemble, nous créons des occasions favorables et stimulons la croissance économique.



**Andrew MacLeod**  
Président du conseil  
d'administration



**Jennifer Block**  
Directrice générale  
intérimaire

# À PROPOS DE NOUS



Investissements Ontario s'emploie à stimuler la croissance du secteur privé par des investissements stratégiques dans des entreprises et des immobilisations. Ces investissements sont faits en pensant aux avantages économiques à grande échelle pour tous les Ontariens. Notre mission principale est de faire progresser le développement économique, de favoriser la résilience et de catalyser la création d'emplois partout en Ontario.

Nous nous sommes engagés à :

- **Cultiver notre compétitivité :** Nous développons des grappes d'entreprises préparées pour un succès à long terme par un soutien de l'innovation et de la croissance qui profite à l'ensemble de l'économie.
- **Connecter nos réseaux :** Nous établissons des maillages entre les investisseurs, les réseaux locaux et des écosystèmes d'innovation dynamiques dans le but de favoriser un environnement de collaboration qui multiplie les possibilités de croissance et les occasions favorables dans la province.
- **Offrir un soutien sur mesure :** Nous offrons des ressources et des conseils par des programmes de soutien personnalisés, conçus pour maximiser le potentiel d'investissement dans nos secteurs prioritaires, ce qui aide les entreprises et contribue au bien-être économique de la province.

Au confluent d'investissements stratégiques et d'une croissance inclusive, Investissements Ontario œuvre à développer un avenir prospère pour tous les Ontariens.



*Investissements Ontario bénéficie du soutien d'une équipe de cadres chargés du développement des entreprises, qui ont une connaissance du secteur privé et qui attirent des investissements à grande échelle et de grande qualité dans le but d'aider notre économie à progresser et de consolider notre position en tant que moteur économique du Canada.*

Victor Fedeli, ministre  
Ministère du Développement  
économique, de la Création d'emplois  
et du Commerce de l'Ontario

# UNE APPROCHE PROACTIVE CENTRÉE SUR LE CLIENT PARFAITEMENT ADAPTÉE AUX BESOINS DES ENTREPRISES EN PLEINE ÉVOLUTION



## Point de contact unique

Afin de simplifier le parcours de l'investisseur, nous mettons à sa disposition une personne-ressource désignée qui lui offre des conseils clairs.



## Équipes sectorielles compétentes

Nos équipes spécialisées par secteur apportent leur expertise en matière de modèles d'entreprise, de chaînes de valeur et d'écosystèmes numériques, et adaptent les solutions aux besoins des entreprises.



## Efficacité dans la prise de décision

Nos interventions au rythme des affaires permettent une prise de décisions rapide et transparente.



## Services sur mesure

Notre gamme de services est conçue pour s'adapter aux exigences uniques des investisseurs.



## Réseaux de collaboration

Nous travaillons en collaboration avec les organismes de développement économique à l'échelle municipale, régionale, provinciale et fédérale.

Nous coordonnons, personnalisons et structurons l'information, les services et le soutien afin de répondre aux besoins des investisseurs.

# SERVICES AUX INVESTISSEURS

Investissements Ontario s'emploie à rendre les projets d'investissement en Ontario aussi harmonieux que profitables. Notre gamme de services est stratégiquement conçue pour soutenir le succès des investisseurs :



## Choix du site :

Fort de nos réseaux et de notre connaissance de la région et des processus d'obtention de permis, nous nous spécialisons dans la recherche de sites industriels optimaux pour les entreprises qui répondent à leurs besoins.



## Accès prioritaire aux services du gouvernement :

Nous simplifions le processus d'accès aux services et programmes gouvernementaux, afin de rendre l'expérience investisseur harmonieuse du début à la fin.



## Financement :

Nous aidons les entreprises à accéder à du financement comme celui du Fonds pour Investissements Ontario, les crédits d'impôt pour la R-D, et une trousse complète en matière d'incitatifs financiers afin de stimuler leur croissance.



## Renseignements sur le marché :

Nous fournissons aux entreprises un accès à des renseignements essentiels sur le marché et à des analyses fondées sur des données afin de les aider à comprendre les tendances du marché et le comportement des consommateurs et d'éclairer leur prise de décisions.



## Réponse aux besoins du marché du travail :

Nous aidons les investisseurs à établir des liens avec des partenaires locaux afin qu'ils obtiennent du soutien à la formation et au perfectionnement de la main-d'œuvre, leur garantissant une main-d'œuvre qualifiée qui répond à leurs exigences.



## Aide à l'immigration :

Nous simplifions le processus d'immigration pour le personnel clé grâce aux services de traitement accéléré de l'Ontario, qui facilitent l'acquisition de talents pour les investisseurs.



## Possibilités de réseautage :

Nous mettons à contribution notre vaste réseau pour mettre en relation les investisseurs avec les prestataires de services locaux, les associations d'entreprises, les universités et les collèges, favorisant les collaborations et les perspectives de croissance.

Investissements Ontario s'engage à être votre partenaire de confiance et à vous fournir le soutien et les ressources nécessaires pour simplifier votre processus d'investissement. Nos objectifs sont de simplifier les processus, d'offrir des conseils précieux et de faciliter la création de liens afin d'assurer le succès des investisseurs dans le paysage commercial dynamique de l'Ontario.

# L'ONTARIO : UN ENVIRONNEMENT PROPICE À LA PROSPÉRITÉ DES ENTREPRISES

Nous travaillons avec des investisseurs potentiels pour nous assurer qu'ils connaissent les particularités de la province et tout ce que la région a à offrir\*.

## TALENTS MONDIAUX



70 000 nouveaux diplômés en STIM par année

4 des 100 meilleures universités au monde au point de vue de l'employabilité des diplômés



74% de la population d'âge adulte titulaire d'un diplôme d'études postsecondaires, soit un taux supérieur à celui de tous les pays de l'OCDE

## STABILITÉ ÉCONOMIQUE ET POLITIQUE



Au 11<sup>e</sup> rang de l'Indice mondial de la paix 2024

Au 3<sup>e</sup> rang parmi les pays du G7 pour la sophistication du marché

Au 2<sup>nd</sup> rang parmi les pays du G7 pour la faible corruption



## QUALITÉ DE VIE

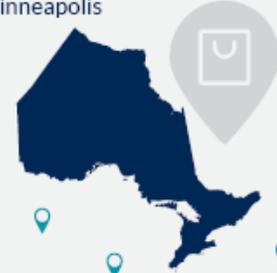
Main-d'œuvre dynamique et inclusive issue de plus de 150 pays

En 2023, Toronto s'est classée au 9<sup>e</sup> rang des dix villes les plus agréables à vivre au monde, selon la Economist Intelligence Unit.



## ENVIRONNEMENT CONCURRENTIEL DES ENTREPRISES

Plus de 194 millions de consommateurs à une journée de route de la région du Grand Toronto, y compris New York, Chicago et Minneapolis



Accords sur le commerce international avec 50 pays



Preferential access to 1.5 milliard consumers



Plus de 200 aéroports régionaux et des milliers d'autoroutes

## UNE ÉNERGIE PROPRE ET FIABLE

Énergie provenant de près de 90 % de sources renouvelables

Moins d'émissions de CO2 que les États voisins des Grands Lacs

## RÉSEAUX DE FOURNISSEURS

Une chaîne d'approvisionnement mondiale produisant des biens et des services innovants de grande qualité à des prix concurrentiels dans tous nos principaux secteurs.



\* Les notes se trouvent à l'endos de ce plan.

# INVESTISSEMENTS ONTARIO MISE SUR LES FORCES DE L'INDUSTRIE ONTARIENNE POUR ATTIRER LES INVESTISSEMENTS DANS TROIS SECTEURS PRIORITAIRES\*.

## FABRICATION DE POINTE

L'Ontario dispose d'un secteur manufacturier vivant et dynamique spécialisé dans la construction automobile, l'agroalimentaire, les sciences de la vie, l'aérospatiale et la fabrication de produits chimiques.



Contribution de **94,8** milliards de dollars au PIB de l'Ontario



Plus de **800 000** personnes à l'emploi dans le secteur manufacturier



**2<sup>e</sup>** région en Amérique du Nord pour la fabrication de véhicules (par volume)



Plus de **350** entreprises en robotique et automatisation (32 % du total canadien)

## SCIENCES DE LA VIE

L'Ontario possède un écosystème solide, novateur et collaboratif en sciences de la vie :



**Première** province canadienne en sciences de la vie, avec la plus grande concentration d'essais cliniques clinical trials



Près de **2 000** entreprises dans le secteur des sciences de la vie



**72 800** employés



Siège de **Pill Hill**, qui abrite la plus grande concentration d'entreprises pharmaceutiques de la région du Grand Toronto

## TECHNOLOGIE

L'Ontario accueille le deuxième pôle informatique le plus concentré en Amérique du Nord, comptant :



Près de la **moitié** de la main-d'œuvre en TI au Canada



Plus de **22 000** firmes de haute technologie contribuant au PIB à hauteur de 53 milliards de dollars



Plus de **2 000** personnes formées à la science de l'information quantique et à la technologie depuis 2021



Le **2<sup>e</sup>** plus grand centre financier en Amérique du Nord

\* Les notes se trouvent à l'endos de ce plan.

# UNE VOIE STRATÉGIQUE ET DURABLE POUR L'AVENIR

Au cours de la dernière année, Investissements Ontario a connu une croissance significative et une expansion de ses services. Tandis que nous nous apprêtons à passer à l'étape suivante, nous nous employons à renforcer l'influence et l'efficacité de nos activités dans le but d'enrichir tant les contribuables que les entreprises. Pour ce faire, nous devons passer d'une expansion rapide à la consolidation de nos progrès et à l'optimisation de l'efficacité de nos services.

C'est pourquoi nous nous concentrerons sur l'amélioration de nos processus afin d'améliorer la transparence, les niveaux de service et l'expérience globale pour les investisseurs et partenaires. Nous instaurerons notamment une procédure formelle de rétroaction et de plaintes afin de répondre efficacement aux préoccupations des intervenants. Nous simplifierons nos opérations en raffinant les systèmes internes et l'efficacité des services administratifs en utilisant des technologies ciblées là où elles peuvent avoir le plus de retombées. Une priorité clé sera d'accélérer la transition entre les décisions d'investissement et la finalisation des ententes, en veillant à ce que les entreprises bénéficient d'un soutien rapide et fiable.

En améliorant notre réactivité et notre efficacité opérationnelle, nous visons à établir des relations plus solides et à apporter une valeur encore plus grande pour nos clients.

Voici ce que nous prévoyons de faire pour consolider nos acquis :



## Innover pour simplifier les processus

À l'aube de la prochaine étape de notre évolution, l'innovation est au premier plan.

En plus de réviser nos structures et processus, nous introduisons des plateformes en ligne conviviales pour simplifier le processus d'investissement et centralisons des ressources spécialisées pour maximiser notre efficacité et notre productivité.



## Améliorer la transparence et la responsabilisation

À l'aube de la prochaine étape de notre évolution, l'innovation est au premier plan.

Nous mettons en œuvre des normes de service à la clientèle et un processus formel de réponse aux plaintes des investisseurs.



## Renforcer nos liens pour créer un écosystème cohérent

Nous renforçons nos partenariats afin d'améliorer l'univers de l'investissement en Ontario.

Simultanément, nous bâtissons une infrastructure solide pour soutenir les partenaires régionaux et municipaux et veillons à ce que nos efforts collectifs se traduisent en une amélioration des services aux entreprises et un développement économique partout en Ontario.



## Établir la norme d'excellence en matière d'investissement

Notre engagement envers l'excellence est inébranlable; nous cherchons à devenir une référence en matière d'attraction d'investissements au gouvernement. Pour y arriver, nous cultivons l'innovation et les pratiques exemplaires afin de cibler et garantir des investissements stratégiques.

## MESURES DE RENDEMENT

# NOTRE ÉVALUATION DU SUCCÈS

### OBJECTIFS DE RENDEMENT

Indicateur	2025-2026	2026-2027	2027-2028
Valeur des investissements obtenus	3,9 milliards de dollars	4,2 milliards de dollars	4,4 milliards de dollars
Emplois créés	3 700	3 900	4 100
Recettes fiscales provinciales générées	450 M\$	475 M\$	500 M\$
Investissements suscités	Chaque tranche de 1 \$ de financement d'Investissements Ontario suscite 12 \$ de capital	Chaque tranche de 1 \$ de financement d'Investissements Ontario suscite 12 \$ de capital	Chaque tranche de 1 \$ de financement d'Investissements Ontario suscite 12 \$ de capital
Distribution régionale	<i>Résultats réels à venir</i>		
Salaire médian	<i>Résultats réels à venir</i>		
Emplois préservés	<i>Résultats réels à venir</i>		

### EFFICACITÉ ORGANISATIONNELLE

Indicateur	2025-2026	2026-2027	2027-2028
Satisfaction des partenaires	85 %	85 %	85 %
Satisfaction des investisseurs	90 %	90 %	90 %

#### Remarques

- Les recettes fiscales provinciales générées représentent une estimation des retombées cumulatives prévues, y compris celles résultant des engagements en emploi et en investissement qui ont été confirmés par lettre d'intention.
- Les objectifs peuvent être atteints au moyen du Fonds pour Investissements Ontario et d'autres formes de soutien à la promotion de l'investissement, comme la trousse d'investissement et les partenariats stratégiques.
- L'effet de levier de l'investissement est basé sur le coût fiscal des appuis financiers. Les investissements importants financés en dehors du Fonds pour Investissements Ontario ne sont pas inclus dans cet objectif de rendement particulier.

# PLAN D'ACTIVITÉS

LE PLAN D'INVESTISSEMENTS ONTARIO SE CONCENTRE SUR QUATRE PILIERS STRATÉGIQUES :

Garantir des investissements à fort impact

Offrir une expérience investisseur exceptionnelle

Tirer parti de partenariats stratégiques

Cultiver un organisme à rendement élevé



# GARANTIR DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT

PILIERS STRATÉGIQUES

# GARANTIR DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT

Les investissements accélèrent la réalisation des priorités du gouvernement en matière de développement économique :

- Créer des emplois bien rémunérés
- Augmenter la productivité des entreprises
- Assurer une croissance économique dans l'ensemble de la province
- Attirer de nouveaux clients vers les entreprises locales
- Générer des recettes fiscales

Nous nous concentrons sur les meilleures possibilités d'investissement, et les plus avantageuses sur le plan économique. Nous privilégions donc les secteurs, chaînes de valeur et grappes d'entreprises qui vont dans ce sens (consulter la liste à la page suivante).

Nous avons étudié le contexte des investissements pour comprendre chaque secteur cible et trouver des possibilités qui aideront les entreprises ontariennes à se développer.



## FABRICATION DE POINTE

- Matériaux et produits chimiques de pointe
- Automobile et aérospatiale



## SCIENCES DE LA VIE

- Biopharmaceutique et vaccins
- Santé et analyse de données numériques
- Fabrication et développement en sous traitance et fabrication de produits pharmaceutiques



## TECHNOLOGIE

- Fabrication de produits informatiques et électroniques
- Logiciels et services de TI
- Technologies propres

## PRINCIPAL OBJECTIF

D'ici à 2025-2026, garantir 3,9 milliards de dollars en investissements et créer 3 700 emplois par an dans des secteurs ciblés.

### Mesures phares

# 1.

Faire progresser les occasions d'investissement à forte croissance et générer et entretenir de manière proactive des pistes dans les sous-secteurs prioritaires (2025 – en cours).

# 2.

Exploiter les données pour identifier et privilégier les investissements susceptibles d'avoir le plus grand impact économique pour la province (2025 – en cours).

# 3.

Effectuer un calcul détaillé des coûts de la chaîne d'approvisionnement, des intrants, des taxes et de la main-d'œuvre dans les sous-secteurs prioritaires afin d'aider les investisseurs à prendre des décisions (2025-2027).

# GARANTIR DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT : SOUS-SECTEURS PRIORITAIRES



## FABRICATION DE POINTE

### Matériaux et produits chimiques de pointe

- Acier à haute teneur en nickel pour les nouvelles installations de forgeage, les infrastructures et la production d'alliages avancés
- Bâtiments modulaires et produits de construction, éléments de construction manufacturés et nouveaux matériaux de construction à haute efficacité
- Recyclage avancé des polymères ou produits chimiques et décarbonisation
- Biocarburants et produits biochimiques pour l'aviation et l'industrie

### Automobile et aérospatiale

- Composantes de grande valeur pour les véhicules électriques et la chaîne d'approvisionnement automobile
- Niche de fabrication de bus électriques, de motos électriques, de camions, de véhicules de service spécialisés, de véhicules de construction, d'agriculture et d'exploitation minière
- Composantes pour l'aérospatiale et la défense et équipement d'origine



## SCIENCES DE LA VIE

### Biopharmaceutique et vaccins

- Initiatives de recherche et de développement en biotechnologie et en pharmaceutique
- Fabrication de vaccins, de produits pharmaceutiques et de produits biologiques

### Santé numérique et technologie médicale

- Diagnostic à domicile, soins à la demande, imagerie diagnostique, suivi des patients, télésanté fondée sur la réalité virtuelle et recherche et développement fondés sur l'intelligence artificielle
- Technologies d'intelligence artificielle pour la découverte de médicaments et l'analyse pour améliorer la gestion des essais cliniques

### Fabrication et développement en sous-traitance et fabrication de produits pharmaceutiques

- Installations pouvant soutenir la production de médicaments pour le développement de médicaments et les essais cliniques



## TECHNOLOGIE

### Fabrication de produits informatiques et électroniques

- Fabrication de semi-conducteurs et de produits électroniques
- Niche électronique pour l'industrie automobile
- Produits électroniques pour la construction ou la fabrication
- Robotique et systèmes automatisés, capteurs et dispositifs pour les bâtiments intelligents

### Logiciels et services de TI

- Technologie quantique, technologie financière (fintech), technologie immobilière (proptech), cybersécurité, médias numériques, IA et commerce électronique
- Fonctions de R-D, d'ingénierie et de conception

### Technologies propres

- Systèmes de stockage d'énergie par batterie et nouvelles technologies de stockage d'énergie pour les véhicules
- Nouvelles technologies de recyclage ou technologies circulaires pour les batteries de véhicules électriques, les panneaux solaires, les métaux et les produits chimiques
- Chaîne de production et d'approvisionnement des petits réacteurs modulaires, y compris les logiciels et les systèmes de suivi et de contrôle

## Mesures phares

# 1.

Mettre à jour les plans sectoriels de promotion de l'investissement afin de mieux définir les sous-secteurs et les stratégies prioritaires en fonction des technologies émergentes, des modèles d'affaires et des lacunes dans la chaîne de valeur (2025-2027).

# 2.

S'allier au ministère de l'Agriculture, de l'Alimentation et de l'Agroentreprise de l'Ontario pour élaborer un nouveau plan de promotion de l'investissement pour les installations agroalimentaires et la robotique, en identifiant les sous-secteurs prioritaires, les lacunes de la chaîne de valeur et en tirant parti de l'expertise en matière de fabrication de pointe, avec des options de mise en œuvre (2025-2026).

# 3.

Lancer des campagnes de marketing numérique visant à attirer les principaux chefs d'entreprise et investisseurs dans les secteurs prioritaires, en commençant par le secteur des sciences de la vie (2025-2028).

# FAIRE PROGRESSER LA STRATÉGIE SECTORIELLE DE LA PROVINCE EN SCIENCES DE LA VIE

L'Ontario étant le siège du plus grand secteur des sciences de la vie au Canada, les possibilités sont nombreuses pour la province de tirer parti de ce vaste secteur en pleine croissance. Le gouvernement planifie de soutenir la croissance du secteur en exploitant les atouts de la province dans le domaine de la fabrication, comme la production d'isotopes médicaux, la recherche et le développement, la science, la technologie, l'ingénierie et les mathématiques (STIM), ainsi que le solide réseau d'entreprises en démarrage innovantes de l'Ontario pour optimiser l'innovation dans les sciences de la vie et en faire profiter le système de santé de l'Ontario.

*Perspectives économiques et revue financière de l'Ontario 2024*

La campagne du secteur des sciences de la vie est un élément clé de la stratégie plus large du gouvernement de l'Ontario en matière de sciences de la vie, lancée pour faire de la province un leader mondial en biofabrication et en sciences de la vie. Cette campagne, menée en partenariat avec Investissements Ontario, vise à lutter contre les mythes concernant l'investissement en Ontario, comme les obstacles perçus liés à la protection de la propriété intellectuelle, aux politiques fiscales et aux cadres réglementaires, tout en sensibilisant et en familiarisant le public avec les atouts uniques de la province. La campagne, qui s'appuie sur le solide écosystème ontarien, composé d'établissements de recherche de classe mondiale, de talents hautement qualifiés et d'une économie de l'innovation florissante, vise à faire la promotion d'investissements à fort impact qui favorisent la croissance économique et renforcent l'avantage concurrentiel de l'Ontario.

Lancée en 2025, cette initiative représentant un investissement total de 2,95 millions de dollars canadiens permettra de présenter aux investisseurs étrangers le secteur des sciences de la vie de l'Ontario et d'établir sa crédibilité, jetant ainsi les bases d'une croissance à long terme de ce secteur.

## Mesures phares

# 1.

Attirer l'attention d'un auditoire international dans des marchés clés, notamment le Royaume-Uni, la France, l'Allemagne, le Japon, la Corée du Sud et les États-Unis, afin de mettre en évidence la proposition de valeur unique de l'Ontario (2025-2028).

# 2.

Tirer parti d'un marketing numérique stratégique, d'activités médiatiques ciblées et d'un leadership éclairé pour mettre en évidence le leadership de l'Ontario en recherche et développement, ses capacités en biofabrication et son rôle de leader de l'innovation en santé à l'échelle mondiale (2025-2028).

## GARANTIR DES INVESTISSEMENTS À FORT IMPACT : APPUIS FINANCIERS

Pour continuer à attirer des investissements majeurs dans la province, le gouvernement s'est engagé à verser 600 millions de dollars supplémentaires au Fonds pour Investissements Ontario dans le cadre du budget 2025. Cette somme s'ajoute aux 100 millions de dollars annoncés dans le budget 2024 et porte le total du Fonds à 1,3 milliard de dollars. Ce financement supplémentaire aidera Investissements Ontario à garantir des investissements stratégiques qui créeront des emplois et stimuleront la croissance économique et la compétitivité mondiale à long terme de l'Ontario.

Perspectives économiques et revue financière de l'Ontario 2024 et Un plan pour protéger l'Ontario, budget de l'Ontario de 2025.

Le gouvernement provincial a créé le Fonds pour Investissements Ontario afin d'apporter un soutien financier aux investissements qui améliorent la compétitivité régionale et sectorielle et créent des emplois. Pour assurer une certaine reddition des comptes par rapport aux résultats attendus, nous utilisons des incitations basées sur le rendement qui dépendent des résultats réels.

Le Fonds pour Investissements Ontario a joué un rôle clé dans l'obtention d'investissements importants de la part d'OmniaBio, Nokia, Magna, VueReal, Mitsui High-tec, Dana et Asahi Kasei. L'une des priorités pour l'année à venir est d'assurer la viabilité et la prévisibilité à long terme du financement pour les investisseurs stratégiques.

Le gouvernement provincial propose également d'autres programmes de financement pour soutenir les nouvelles entreprises et les entreprises existantes. Nous aidons les investisseurs à accéder à ces appuis financiers.

### Mesures phares

# 1.

Élaborer et évaluer des options pour assurer la prévisibilité à long terme du Fonds pour Investissements Ontario (2025-2026).

# 2.

Rendre compte publiquement du rendement du financement et des investissements (2025 - en cours).

# 3.

Travailler avec les partenaires provinciaux pour fournir un accès prioritaire et simplifié à d'autres programmes de financement provinciaux, si possible (2025-2026).



# OFFRIR UNE EXPÉRIENCE INVESTISSEUR EXCEPTIONNELLE

PILERS STRATÉGIQUES

# OFFRIR UNE EXPÉRIENCE INVESTISSEUR EXCEPTIONNELLE

Investissements Ontario met un gros accent sur une approche axée sur le client et place les investisseurs au centre de ses opérations. Les membres de notre équipe ont été choisis pour leur expertise commerciale et leur mentalité axée sur le service, ce qui nous permet de réagir au rythme des affaires. Grâce à nos spécialistes de différents secteurs de l'industrie, nous offrons des services sur mesure qui répondent aux besoins et aux modèles spécifiques des entreprises.

Nous nous engageons à constamment améliorer et diversifier notre gamme de services, d'outils et d'incitatifs ciblés, avec un accent particulier sur les services directs d'évaluation et de sélection de sites.

## PRINCIPAL OBJECTIF

Simplifier les interactions avec les investisseurs afin de garantir une expérience efficace et positive.

### Mesures phares

# 1.

Mettre en œuvre des normes de service à la clientèle et en rendre compte publiquement (2025-2026).

# 2.

Collaborer avec le Ministère à l'élaboration d'un plan stratégique et d'options de mise en œuvre pour fournir des services de suivi harmonisés qui améliorent l'expérience des investisseurs en Ontario (2025-2026).

# 3.

Collaborer avec le Ministère pour concevoir et mettre en œuvre un plan stratégique de fidélisation des investisseurs et d'amélioration des services de soutien afin de renforcer l'engagement des investisseurs qui maintiennent des activités en Ontario (2025-2026).

# 4.

Mettre en place une procédure formelle pour répondre aux plaintes des investisseurs afin de rehausser les normes de l'agence en matière de qualité du service (2025-2026).

# 5.

Entreprendre des démarches ciblées et efficaces auprès de clients en Asie, en Europe et aux États-Unis en allant à la rencontre des investisseurs (2025-2027).

# OFFRIR UNE EXPÉRIENCE INVESTISSEUR EXCEPTIONNELLE : TROUSSE D'INVESTISSEMENT

Investissements Ontario soutient les investisseurs en leur donnant accès à des programmes gouvernementaux pour soutenir l'acquisition de talents, le processus d'immigration, les partenariats de formation, la compréhension de la réglementation, l'accès à l'énergie, l'obtention de permis d'exploitation et la préparation de site.

Nous facilitons le parcours de l'investisseur en offrant un point d'accès unique à des services de qualité, pertinents et accessibles aux investisseurs dans l'ensemble du gouvernement.

En travaillant en étroite collaboration avec les partenaires des gouvernements provinciaux, nous garantissons une expérience harmonisée et adaptée aux besoins uniques de chaque investisseur en leur fournissant les bonnes solutions au bon moment afin de soutenir leur succès à long terme.

En partenariat avec le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, nous avons élaboré une trousse d'investissement qui regroupe les principaux programmes et services offerts par le gouvernement provincial.

En partenariat avec le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, nous visons à améliorer la trousse pour faire en sorte que les services soient personnalisables et accessibles rapidement par des plateformes numériques modernes. En misant sur la qualité et la pertinence, nous continuerons à nous aligner sur ce qui compte le plus pour les investisseurs, tout en explorant les possibilités d'intégrer des ressources provenant d'autres partenaires et organismes gouvernementaux, afin de créer un système de soutien complet et harmonisé.



## Mesures phares

# 1.

Cibler les services et programmes offerts par les autres paliers de gouvernement et par des partenaires non gouvernementaux (2025-2026).

# 2.

Évaluer les lacunes dans l'offre de services de l'Ontario et collaborer avec les partenaires pour développer une gamme plus large de services afin de soutenir le parcours de l'investisseur du début à la fin (2025-2026).

# 3.

Simplifier les services d'investissement et les rendre accessibles en libre-service sur une plateforme en ligne (2025-2027).



# TIRER PARTI DE PARTENARIATS STRATÉGIQUES

PILERS STRATÉGIQUES

# TIRER PARTI DE PARTENARIATS STRATÉGIQUES

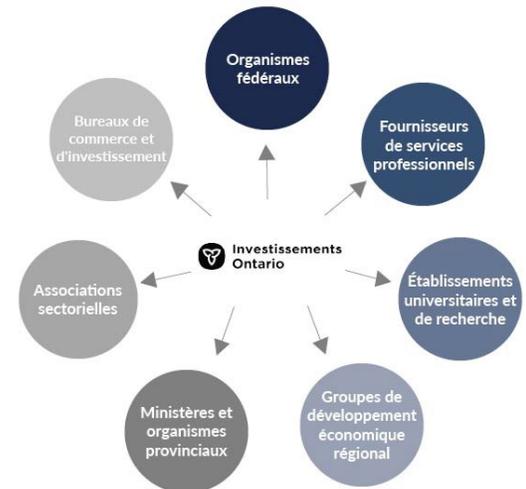
Investissements Ontario travaille en partenariat avec les municipalités et d'autres entités pour attirer des investissements dans la province. Depuis notre création, nous travaillons en étroite collaboration avec nos partenaires afin de cibler et d'évaluer les possibilités de coordonner les efforts fédéraux, provinciaux, régionaux et municipaux.

Dans le but de simplifier l'expérience des investisseurs, d'éliminer les redondances et d'augmenter les chances de succès des investisseurs, nous travaillons constamment à l'amélioration de la coordination de nos activités de promotion de l'investissement.

## Il s'agit notamment des éléments suivants :

- Planification et sensibilisation conjointes
- Engagement et partage régulier de l'information
- Élaboration conjointe de propositions de valeur
- Modélisation des répercussions et soutien analytique conjoints
- Mise en relation des entreprises avec les réseaux et les écosystèmes locaux
- Structuration combinée des incitations
- Communications coordonnées

## ÉQUIPE ONTARIO



## PRINCIPAL OBJECTIF

Coordonner les actions entre les paliers de gouvernement et les partenaires pour attirer des investissements en tant qu'« Équipe Ontario ».

## Mesures phares

### 1.

Travailler avec d'autres ministères et organismes provinciaux pour harmoniser les efforts d'attraction des investissements afin de soutenir la croissance des entreprises locales (2025-2026).

### 2.

Renforcer et promouvoir les écosystèmes de développement économique régionaux et locaux en soutenant les principaux catalyseurs d'investissement afin de favoriser une croissance et une collaboration durables (2025-en cours).

### 3.

Fournir un accès contrôlé aux sites du Système d'information géographique (SIG) et à la plateforme de données aux partenaires municipaux et régionaux afin de faciliter le partage d'information, la centralisation des données et l'amélioration de l'analyse de données dans le cadre de nos efforts collectifs pour attirer des investissements (2025-2026).

### 4.

Collaborer avec les partenaires pour améliorer la capacité de la province à adopter, intégrer et exploiter les nouveaux investissements (2025-2027).



# CULTIVER UN ORGANISME À RENDEMENT ÉLEVÉ

PILIER STRATÉGIQUE

# CULTIVER UN ORGANISME À RENDEMENT ÉLEVÉ :

Nous privilégions une culture fondée sur des valeurs fondamentales qui orientent notre prise de décision dans tous les aspects de notre travail.

Nous consacrons beaucoup de temps et d'efforts à comprendre les besoins des investisseurs et à y répondre, et favorisons une approche prospective et adaptative.

La collaboration avec notre personnel et nos partenaires fait progresser nos objectifs communs.

La fiabilité est essentielle à notre succès; nous visons à gagner et à conserver la confiance par une communication ouverte, la transparence et l'intégrité.

Nous croyons qu'il est essentiel d'investir dans notre équipe et de favoriser un environnement de travail stimulant et gratifiant pour stimuler la croissance et la réussite de notre personnel, de nos partenaires et des investisseurs.

**AXÉ SUR LES  
SERVICES**

**AXÉ SUR LES  
SOLUTIONS**

**COLLABORATIF**

**FIABLE**

## PRINCIPAL OBJECTIF

Bâtir et enraciner une culture et une réputation d'excellence

## Mesures phares

# 1.

Communiquer et renforcer régulièrement (par des mots et des actions) notre mandat, nos valeurs et notre mode de fonctionnement à l'ensemble du personnel et des partenaires (2025 – en cours).

# 2.

Recruter de façon réfléchie et inclusive des professionnels hautement qualifiés, passionnés par leur travail et incarnant nos valeurs fondamentales (2025 – en cours).

# 3.

Responsabiliser, soutenir et stimuler le personnel afin qu'il atteigne tout son potentiel en favorisant un sentiment d'appartenance et en offrant des possibilités de formation, de croissance et de développement (2025 – en cours).

# 4.

Reconnaître et récompenser le personnel qui incarne nos valeurs et encourager les autres à faire de même (2025 – en cours).

# CULTIVER UN ORGANISME À RENDEMENT ÉLEVÉ : DURABILITÉ OPÉRATIONNELLE

Nous favorisons l'excellence opérationnelle et la durabilité en créant un environnement stable, efficace et prêt pour l'avenir. En optimisant nos systèmes internes, en simplifiant nos processus et en adoptant des solutions technologiques innovantes, nous pouvons atteindre de nouveaux sommets de productivité et d'efficacité. Pour ce faire, nous devons notamment procéder à un examen complet de nos opérations pour assurer la répartition efficace de nos ressources, mettre en œuvre des outils utilisant l'IA, automatiser les flux de travail et intégrer la prise de décision fondée sur les données dans l'ensemble de l'organisation.

Pour Investissements Ontario, la durabilité ne se limite pas à la gestion financière; elle consiste à renforcer sa résilience et son agilité dans un paysage commercial en constante évolution. Nous exploitons activement les avancées technologiques, nous nous adaptons à la dynamique changeante du marché et nous anticipons les tendances émergentes afin de conserver notre avantage concurrentiel. En relevant les défis de manière proactive et en tirant parti des opportunités, nous nous assurons que notre organisme produise constamment de la valeur, réduise les risques et obtienne un succès à long terme pour les parties prenantes et l'écosystème d'investissement au sens large.

## Mesures phares

### 1.

Procéder à un examen détaillé des systèmes internes et des flux de travail afin de relever les inefficacités, de simplifier les processus et de veiller à ce que les ressources soient efficacement réparties pour maximiser leurs retombées (2025-2026).

### 2.

Exploiter les technologies d'automatisation, y compris l'utilisation responsable de l'IA générative, pour éliminer les tâches répétitives, simplifier les processus et atteindre une plus grande productivité et une meilleure efficacité opérationnelle (2025-2028).

### 3.

Évaluer et ajuster régulièrement le budget pour s'assurer que les ressources humaines et financières sont déployées en fonction des objectifs et des priorités de l'agence (2025-2028).

### 4.

Élaborer un plan de préparation aux situations d'urgence et procéder à des évaluations annuelles des risques liés aux menaces, y compris en matière de cybersécurité des opérations et des systèmes (2025-2026).

### 5.

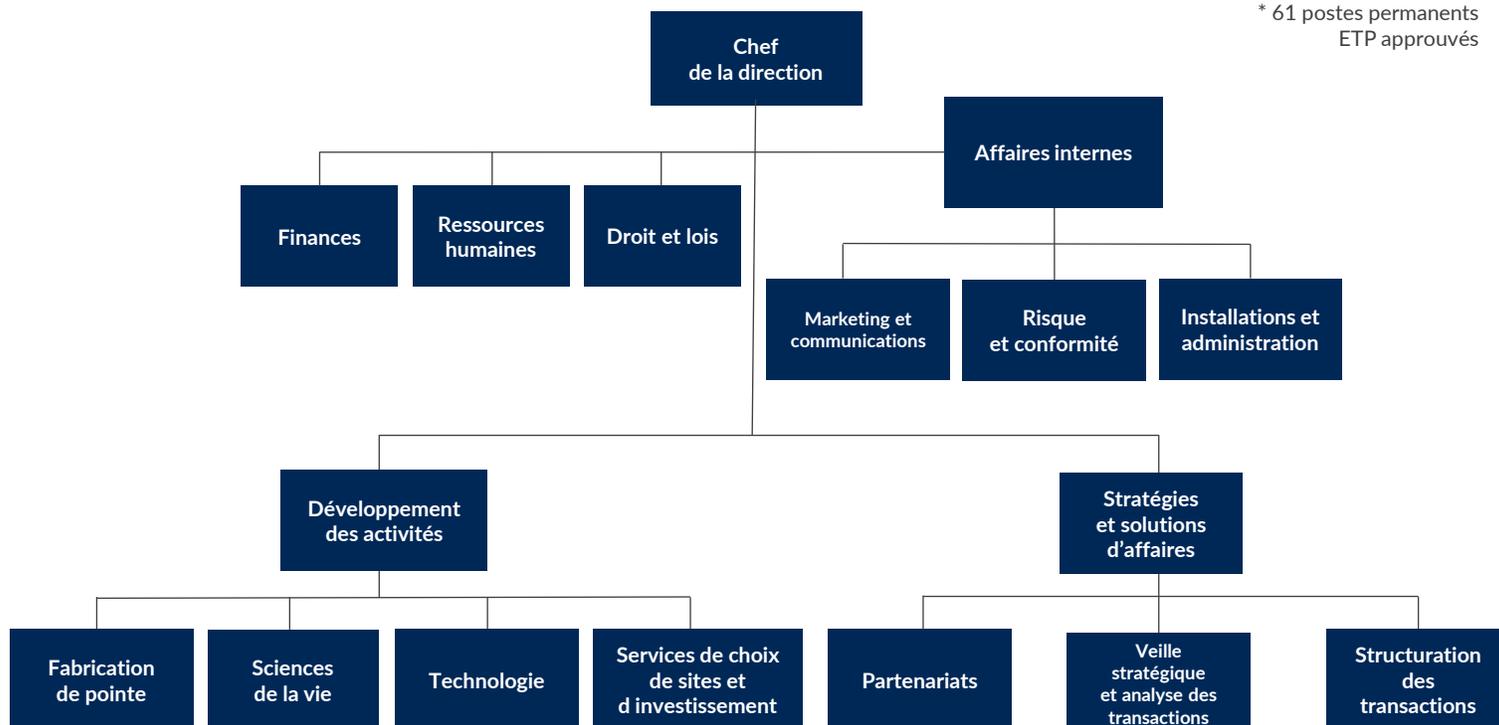
Mettre en œuvre de nouveaux systèmes de paie, de ressources humaines et de finances afin d'améliorer l'expérience du personnel et de simplifier les opérations (2025-2026).

### 6.

Exploiter l'analyse des données pour favoriser une prise de décision éclairée et souple dans l'ensemble de l'organisme (2025 - en cours).

# NOTRE ORGANISME

\* 61 postes permanents ETP approuvés



56 ETP AU TOTAL			
ETP permanents	53	Non syndiqués	21
Temps partiel ETP	0	Syndiqués	35
ETP temporaires	3	Agents négociateurs	AMAPCEO
Cadres ETP	3		

\* À ce jour

61 ETP AU TOTAL LORSQUE LE PERSONNEL EST COMPLET*			
ETP permanents	53	Non syndiqués	22
Temps partiel ETP	0	Syndicat	39
ETP temporaires	8	Agents négociateurs	AMAPCEO
Cadres ETP	3		

\* En date du 1<sup>er</sup> avril 2025

## Principales fonctions de l'organisme



### Développement des activités

Équipes spécialisées et axées sur le secteur, avec une expertise approfondie du secteur privé. Repérer des clients potentiels, entretenir et gérer des comptes stratégiques et offrir des services de soutien adaptés aux investisseurs.



### Services d'investissement

Équipe avec une connaissance approfondie des programmes et des mesures de soutien fédérales, provinciales et municipales. Établit des partenariats et s'intéresse aux questions relatives à la sélection du site et à la délivrance de permis pour le site ainsi qu'à la compréhension de la réglementation.



### Stratégie et planification des activités

Équipe fournissant une veille stratégique, des analyses des possibilités, l'établissement des priorités et la gestion du rendement. Cette équipe fournit également des mesures de soutien essentielles à la modélisation financière, supervise la diligence raisonnable et rédige les ententes, le cas échéant.



# **GESTION DE LA CONFORMITÉ, DES FINANCES ET DES RISQUES**

# MANDAT

**Investissements Ontario est un organisme provincial régi par un conseil qui se consacre à l'obtention d'investissements stratégiques dans le secteur privé et d'investissements en immobilisations qui soutiennent le développement économique, la résilience et la création d'emplois en Ontario.**

Investissements Ontario a été créé le 8 juillet 2020 par un règlement en vertu de la *Loi sur les sociétés de développement* de l'Ontario. À partir du 27 avril 2021, l'organisme a poursuivi son évolution en vertu de la *Loi de 2021 sur la société Investissements Ontario*.

Investissements Ontario a pour mission d'attirer des investissements du secteur privé et de soutenir le développement économique et la création d'emplois en Ontario. L'agence compte atteindre cet objectif en ciblant et en développant des relations avec des investisseurs potentiels, en fournissant des services personnalisés et en offrant une assistance financière et des mesures incitatives pour promouvoir la compétitivité économique.

En plus des objectifs énoncés dans la législation, Investissements Ontario fait progresser les priorités et les engagements énoncés par le ministre du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce dans une lettre d'orientation et gère ses actifs en conséquence. Le ministre peut également fournir de l'information supplémentaire sur les priorités du gouvernement au moyen de lettres d'orientation spécifiques supplémentaires.

# VUE D'ENSEMBLE DES ENTREPRISES (ANALYSE CONTEXTUELLE)

Le paysage économique mondial est toujours marqué par une grande incertitude. Les tensions commerciales croissantes, les politiques industrielles changeantes et l'évolution de la dynamique géopolitique créent des vents contraires qui mettent à l'épreuve la croissance et la stabilité. Les droits de douane potentiels et les changements aux politiques dans les principales économies, couplés à l'instabilité géopolitique actuelle, continuent de faire croître les inquiétudes concernant les pressions inflationnistes, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement et le ralentissement de la croissance mondiale. Tandis que les baisses de taux d'intérêt dans certaines régions ont réduit le coût du capital, les divergences de politiques monétaires entre les banques centrales complexifient encore davantage l'échiquier économique mondial.

Les entreprises et les économies du monde entier, y compris celles de l'Ontario, font face à ces défis. Dans le domaine de la promotion de l'investissement, la concurrence est intense, car les entreprises adoptent une approche prudente en matière d'expansion. L'incertitude entourant les politiques industrielles, telles que les incitations en matière d'énergie propre et de technologie sur les marchés clés, ainsi que la possibilité de réformes de l'impôt sur les sociétés, influencent les décisions dans des secteurs importants comme ceux des véhicules électriques, de la fabrication de pointe et des technologies émergentes. L'Ontario doit rester agile et stratégique pour prospérer dans cet environnement compétitif et dynamique.

Plus les industries deviennent interconnectées, plus l'innovation technologique les transforme à un rythme sans précédent. L'intégration de technologies avancées telles que l'intelligence artificielle (IA) s'accélère dans presque tous les secteurs, de la fabrication à la finance en passant par les sciences de la vie. En tant que leader mondial de l'IA, l'Ontario représente une destination de choix pour les entreprises qui investissent dans la numérisation et l'automatisation.

Soutenues par la stratégie de l'Ontario en matière de sciences de la vie, des multinationales et des entreprises en démarrage tirent profit de l'expertise de la province en matière d'IA pour mener des activités de R-D en biopharmaceutique, pour développer des solutions de santé numériques et pour créer une médecine personnalisée à l'aide de la génomique. Les fabricants investissent dans l'automatisation et l'Internet des objets pour augmenter leur capacité et optimiser leurs opérations. Les progrès de l'IA générative et de l'informatique quantique stimulent la demande de puces spécialisées et de centres de données. Dans la chaîne d'approvisionnement en semi-conducteurs pour l'industrie automobile, il existe des possibilités pour l'Ontario dans les domaines essentiels de la fabrication et de la recherche et du développement en semi-conducteurs composés et en électronique de puissance.

Les talents, la stabilité et les écosystèmes d'innovation de l'Ontario sont des atouts majeurs qui permettent à la province de prospérer dans un environnement commercial en évolution rapide. Aujourd'hui plus que jamais, il est essentiel de répondre activement au changement, de créer des partenariats efficaces et d'aider les investisseurs à relever les défis tout en renforçant l'avantage concurrentiel de l'Ontario.

Investissements Ontario travaille à améliorer son offre de services, à simplifier l'expérience investisseur et à tirer parti des forces intersectorielles de la province et de son leadership en matière de technologies d'avenir. En alignant ses priorités stratégiques sur les tendances mondiales et en faisant la promotion des propositions de valeur uniques à l'Ontario, Investissements Ontario garantit des investissements à fort impact qui favorisent la prospérité et la croissance économique à long terme.

# COMMUNICATIONS

Dans un environnement mondial concurrentiel, où les défis économiques et l'augmentation du coût de la vie influencent les décisions d'investissement, les investisseurs cherchent des partenaires fiables pour saisir des opportunités et maximiser le rendement de leurs investissements.

Les atouts de l'Ontario dans des domaines comme l'IA, les cellules souches, la médecine régénérative et la biofabrication offrent des avantages concurrentiels considérables, mais ils restent méconnus. Investissements Ontario comble cette lacune en mettant en évidence la valeur unique de la province pour les entreprises de renommée mondiale.

Pour renforcer sa position en tant que porte d'entrée de l'Ontario pour les possibilités d'investissement, Investissements Ontario s'appuie sur une série de stratégies et d'outils améliorés.

**Nouvelle image en ligne** : La nouvelle identité Web d'InvestOntario.ca évoque une entreprise moderne et améliore les efforts de prospection.

*Mesures* : Augmentation de l'achalandage sur le site Web et taux de conversion des investisseurs prospectés.

**Campagnes numériques ciblées** : Les campagnes de marketing fondées sur les données sont adaptées pour trouver un écho auprès de publics clés, ce qui permet de repérer des clients potentiels, de renforcer la réputation de l'organisme et de s'aligner sur une stratégie numérique cohérente.

*Mesures* : Amélioration du taux d'engagement des publics, augmentation du nombre de clients potentiels générés par les campagnes et augmentation du nombre de clics sur le site Web.

**Construction stratégique de la marque** : Investissements Ontario crée des moments à fort impact pour rehausser sa marque et faire la démonstration de sa valeur aux investisseurs en utilisant des outils numériques, en misant sur des partenariats lors d'événements de l'industrie et en faisant régulièrement l'annonce d'ententes.

*Mesures* : Amélioration de la notoriété de la marque dans les marchés cibles, augmentation des mentions positives dans les médias, augmentation des efforts de marketing comarqués et repérage de clients potentiels par les partenaires.

**Analyse et données améliorées** : Investissements Ontario approfondit sa compréhension des besoins du public et des facteurs de décision en investissant dans une infrastructure analytique solide et en évaluant la reconnaissance de sa marque.

*Mesures* : Mise en place d'outils d'analyse des sentiments et obtention de renseignements exploitables sur la perception de la marque.

**Leadership en sciences de la vie** : Investissements Ontario mène une campagne pluriannuelle visant à promouvoir les atouts de l'Ontario dans le domaine des sciences de la vie par le marketing numérique, le leadership éclairé et les événements de l'industrie, ciblant les investisseurs tant à l'échelle nationale qu'internationale.

*Mesures* : Augmentation de l'interaction avec le contenu, couverture médiatique positive, occasions de présenter dans des congrès et participation accrue à des événements dans le secteur des sciences de la vie.

La stratégie d'Investissements Ontario reste surtout d'aller à la rencontre des investisseurs. En se positionnant comme un point d'accès unique et fiable aux possibilités d'investissement, Investissements Ontario favorise non seulement des partenariats solides, mais génère également des avantages économiques tangibles par la création d'emplois et la création de valeur pour les Ontariens. Grâce à ces initiatives, l'agence se fait connaître, s'établit comme joueur de confiance et crée des relations à long terme, ce qui permet à l'Ontario de prospérer en tant que centre d'investissement mondial.

# REGISTRE DES RISQUES

Risque	Prob.	Impact	Atténuation
<p><b>L'augmentation de l'incertitude à l'échelle mondiale</b> due aux conflits et à la législation protectionniste dans des régions concurrentes entraîne une réduction des activités d'investissement.</p>	Élevée	Élevée	<p>Continuer à suivre le rythme des entreprises en restant agile, ambitieux et en continuant à fournir des résultats, même dans un marché économique incertain.</p> <p>Envoyer un message fort grâce à des efforts de marketing Web et numérique pour démontrer les forces et la stabilité propres à l'Ontario.</p> <p>S'appuyer sur l'analyse de données pour surveiller de près les tendances mondiales, les répercussions sectorielles et les indicateurs de climat des affaires afin de documenter et d'ajuster les stratégies et les objectifs de rendement en matière de promotion de l'investissement, au besoin.</p> <p>Continuer de favoriser la délocalisation et les possibilités à long terme en mettant l'accent sur la résilience des emplois.</p>
<p><b>Accès limité aux capitaux :</b> Les marchés financiers se replient, ce qui entraîne des problèmes d'accès aux capitaux, la prudence des investisseurs et un retard dans les projets.</p>	Moyen	Élevée	<p>Améliorer la notoriété des appuis offerts et l'accès aux services.</p> <p>Développer des partenariats et améliorer l'accès au financement par des intermédiaires financiers.</p> <p>Suivre de près la situation afin de documenter et ajuster les stratégies et les objectifs de rendement en matière de promotion de l'investissement.</p>
<p><b>Temps et efforts supplémentaires nécessaires</b> pour s'orienter à travers la multiplicité des acteurs provinciaux et municipaux faisant la promotion de l'investissement.</p>	Moyen	Moyen	<p>Créer un site Web unique pour faire la promotion de l'investissement dans la province et assurer une présence de la marque Investissements Ontario dans les médias sociaux.</p> <p>Se doter d'une politique « sans fausse route » pour les investisseurs ayant des communications formelles et informelles régulières avec les promoteurs de l'investissement provinciaux.</p> <p>Assurer un triage des clients potentiels au sein d'Investissements Ontario pour garantir des « portes de sortie » appropriées pour les investissements hors du champ d'application, et continuer de faire le suivi de leurs progrès pour assurer l'intégrité de la marque.</p>

# REGISTRE DES RISQUES

Risque	Prob.	Impact	Atténuation
<p><b>Incidence des investissements étrangers directs sur les entreprises du pays :</b> La perception que les investissements étrangers directs vont cannibaliser les talents ou la part de marché des entreprises au pays.</p>	Faible	Moyen	<p>Inclure les répercussions sectorielles sur les entreprises existantes dans l'évaluation des possibilités. Mettre l'accent sur les investissements qui élargissent les chaînes d'approvisionnement, créent des emplois en aval et des occasions relatives à la chaîne de valeur, et renforcent la résilience de la chaîne d'approvisionnement.</p> <p>Encourager les investissements dans l'infrastructure intérieure, la formation, la productivité des fournisseurs, etc. afin d'augmenter la capacité d'absorption de l'écosystème.</p> <p>Continuer à travailler avec le gouvernement sur les politiques d'immigration pour attirer davantage de talents.</p>
<p><b>Résultats décevants :</b> Le bénéficiaire du financement n'est pas en mesure de respecter les engagements de création d'emploi ou de remboursement de prêt.</p>	Faible	Élevée	<p>Faire preuve de diligence raisonnable concernant la possibilité sur le plan technique et financier, au besoin.</p> <p>Échelonner le versement des fonds en fonction de l'atteinte des jalons et des cibles, avec une disposition de retenue dans le contrat et une possibilité de récupération complète si l'investissement est clôturé.</p> <p>Établir des provisions pour perte de valeur des prêts éclairées, demander une garantie et demander une compensation pour les prêts à risque élevé, y compris les capitaux propres.</p> <p>Clôturer les évaluations pour intégrer les leçons apprises et repérer les éléments déclencheurs pour l'avenir</p>
<p><b>Revenus inéquitables dans la province :</b> L'entreprise bénéficie d'un financement public et/ou de partenariats locaux en matière de R&amp;D et l'investissement quitte la province.</p>	Moyen	Moyen	<p>Accorder la priorité aux investissements où il y a des retombées en matière d'innovation dans l'écosystème local.</p> <p>Inclure des protections contractuelles au besoin.</p> <p>Tenir compte de la capacité future en matière de mesures de soutien basées sur l'équité ainsi que d'autres mesures novatrices.</p>

# BUDGET

L'enveloppe de financement de l'agence est établie par le Ministère, et le conseil d'administration détermine le budget. Les deux entités reçoivent des rapports trimestriels complets sur les dépenses afin de garantir la transparence et une gestion financière efficace.

\$'000s	Budget 2025-2026	Budget 2026-2027	Budget 2027-28
<b>Revenues</b>			
Government Transfer Payment	\$16,750	\$16,450	\$15,410
	<b>\$16,750</b>	<b>\$16,450</b>	<b>\$15,410</b>
<b>Expenses</b>			
Salaries, Benefits and Pension	\$11,008	\$11,188	\$11,693
Supplies and Equipment	\$22	\$22	\$22
Transportation and Communication	\$422	\$422	\$422
Services	\$3,009	\$2,777	\$2,608
Marketing	\$2,005	\$1,705	\$665
	<b>\$16,465</b>	<b>\$16,114</b>	<b>\$15,410</b>
<b>Surplus/(Deficit)</b>	<b>\$285</b>	<b>\$336</b>	<b>\$0</b>
<p>1. The proposed Transfer Payment funding and expenses in fiscal year 2027-28 is pending Ministry of Economic Development, Job Creation and Trade approval. The operating Transfer Payment Agreement expires after 2026-27.</p>			

# GESTION FINANCIÈRE

L'agence a mis en place et continuera à mettre en œuvre des pratiques financières saines afin de maintenir la stabilité et la transparence financières.

- **Vérification** : Les états financiers de l'agence font l'objet d'une vérification indépendante chaque année. Pour l'exercice 2025-2026, le conseil d'administration d'Investissements Ontario a désigné le vérificateur général comme vérificateur officiel de l'agence, renforçant ainsi l'engagement de l'agence en faveur de pratiques financières transparentes et responsables.
- **Examen trimestriel et supervision** : Les rapports trimestriels sur les dépenses et les prévisions font l'objet d'un examen approfondi de la part du conseil d'administration et du Ministère.
- **Approvisionnement et optimisation des ressources** : Toutes les activités d'approvisionnement ont été centralisées afin de garantir le respect des politiques et directives gouvernementales. Cette centralisation permet d'optimiser les dépenses, d'aligner les achats sur le budget de l'agence et de garantir une utilisation efficace des ressources.
- **Déclaration des dépenses** : La transparence est assurée par la publication des dépenses des membres du conseil d'administration, du directeur général et de leurs subordonnés immédiats sur le site Web de l'agence.
- **Rapport sur l'approvisionnement** : L'agence présente un plan annuel d'approvisionnement et un rapport annuel d'approvisionnement au conseil d'administration d'Investissements Ontario et partage son rapport annuel avec Approvisionnement Ontario afin de renforcer la prise de décision en matière d'approvisionnement et de favoriser la capacité de prise de décision fondée sur des données.
- **Gestion de l'espace de bureau** : Le Ministère gère les bureaux et les installations de l'agence, et veille au respect des mesures provisoires prises par le gouvernement en matière d'immobilier. La mise en œuvre d'un système de gestion des bureaux en 2023-2024 a permis d'optimiser l'utilisation des espaces de travail.
- **Formation continue et orientation** : Un cadre de formation solide est en place et comprend une formation complète sur les acquisitions, le respect des directives et politiques gouvernementales et des programmes d'orientation complets pour les recrues.

# INITIATIVES DE TIERS

Trois types d'initiatives de tiers sont essentiels à la réalisation de nos objectifs stratégiques.

- 1. Collaboration avec le gouvernement provincial** : Nous avons des initiatives directes avec des organismes gouvernementaux de la province, dont certaines sont coordonnées par le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, ce qui renforce nos capacités administratives et favorise les possibilités d'investissement. Il s'agit de partenariats formels et durables et de collaborations informelles spécifiques à des projets. Ces relations peuvent se trouver à différents stades, du projet pilote à la gouvernance formelle bien établie. Les ententes formelles (à l'exclusion des ententes de supervision telles que le protocole d'entente avec le ministre et l'entente de financement de l'agence) comprennent :
  - Prestation de services administratifs par le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce pour des services qui comprennent les opérations numériques du site Web investontario.ca, l'administration du Fonds pour Investissements Ontario, certains services aux investisseurs, la revitalisation et la préparation des sites et la gestion des installations.
  - Prestation de services par la fonction publique de l'Ontario pour l'infrastructure informatique, les services juridiques, le soutien aux relations de travail et les services d'approvisionnement.
  - Protocole d'entente avec Propriété intellectuelle Ontario pour renforcer le développement économique, l'innovation et l'investissement en Ontario.
  - Ententes conclues par le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce avec divers ministères de la fonction publique de l'Ontario pour la prestation de services, de mesures d'aides et de programmes aux investisseurs stratégiques.
- 2. Coordination des partenariats** : Ces initiatives impliquent de collaborer avec des partenaires et d'autres paliers de gouvernement pour attirer des investissements et défendre les intérêts des investisseurs dans le but d'accroître la capacité de la province à accueillir des nouveaux investissements, qu'ils soient formels ou éventuellement formalisés.

# INITIATIVES DE TIERS

**Engagements stratégiques avec des fournisseurs** : Nous établissons des ententes de services stratégiques directes avec nos principaux fournisseurs, en nous concentrant sur l'excellence opérationnelle et l'optimisation de la prestation de services. En voici quelques exemples :

- Gestion des services financiers et des services de paie par le Centre d'innovation de l'Ontario;
- Services bancaires et de comptabilité de la Banque Royale du Canada, en vertu d'une entente-cadre de service conclue entre la Banque et le gouvernement de l'Ontario;
- Services de cartes de crédit avec la Banque de Montréal, en vertu d'une entente-cadre de service entre la Banque et le gouvernement de l'Ontario;
- Services d'assurance par les services de courtage d'assurances du secteur public de l'Ontario;
- Services d'audit indépendants fournis par le vérificateur général de l'Ontario;
- Services juridiques à l'externe par McMillan LLP et Hicks Morley LLP, dont les services sont retenus au nom de l'agence par le ministère du Procureur général;
- Système de gestion des relations avec la clientèle fourni par Salesforce en vertu d'une entente de licence de service principale conclue entre Salesforce et le gouvernement de l'Ontario;

Investissements Ontario s'appuie sur un cadre solide pour gérer efficacement ses prestataires de services tiers, qui comprend les éléments suivants.

**Sélection des partenaires et diligence raisonnable** : Avant de faire appel à un prestataire de services tiers, un processus de sélection approfondi est mis en œuvre, passant par une vérification préalable de sa capacité, de sa réputation, de sa stabilité financière et de son respect de la réglementation (sauf pour les services directement fournis ou achetés par l'intermédiaire du secteur public de l'Ontario).

**Ententes formelles** : Définir clairement les rôles, les responsabilités et les attentes, y compris les ententes sur les niveaux de service (ENS), le cas échéant, qui précisent les normes de rendement et les exigences en matière de reddition de compte.

**Surveillance continue** : Assurer un suivi continu du rendement du prestataire de services tiers pour s'assurer qu'il respecte les obligations contractuelles et les ENS, notamment par une communication régulière, des visites sur place et des examens réguliers des mesures de rendement.

**Gestion des risques** : Les risques liés à l'utilisation de prestataires de services tiers sont identifiés et des stratégies de gestion des risques appropriées sont mises en œuvre pour atténuer ces risques. Il peut s'agir de mettre en place des plans d'urgence, d'exiger une preuve d'assurance et de mettre en œuvre des mesures de sécurité pour protéger les données sensibles.

**Conformité** : Confirmation que le fournisseur de services tiers respecte les lois, la réglementation et les normes industrielles en vigueur, notamment par la vérification du respect de la réglementation en matière de protection des données et de la vie privée et la validation des certifications ou accréditations appropriées.

**Stratégie de désengagement** : Des stratégies de remédiation et de désengagement bien définies sont en place et comprennent des processus de transition vers un autre fournisseur ou de transfert des services en interne.

# RÉMUNÉRATION

Pour les postes de direction et les postes non syndiqués, l'approche d'Investissements Ontario consiste à :

- Sélectionner des organismes et des postes comparables en sources de talents à l'externe;
- Déterminer un seuil et un plafond de rémunération totale fondés sur des postes comparables;
- Fixer une fourchette pour le salaire de base en tenant compte de la rémunération selon le rendement;
- Tenir compte de l'offre de candidats qualifiés sur le marché.

Finalement, la rémunération maximale d'Investissements Ontario pour les postes désignés ne devrait pas dépasser le 50<sup>e</sup> centile pour la rémunération maximale dans son groupe de comparaison.

La méthode indépendante des barèmes d'évaluation Korn Ferry Hay (« Plan Hay ») a été utilisée pour évaluer les postes de référence d'Investissements Ontario.

Le Plan Hay est aligné sur les exigences légales de l'Ontario et prend en compte trois composantes professionnelles communes (savoir-faire, résolution de problèmes et responsabilité) associées à des points.

Catégorie	Organisme comparatif	Demande de l'industrie	Prise en charge	Emplacement du siège social	Étendue et portée de la responsabilité
Homologues locaux	Invest Alberta	✓	✓		✓
	Investir au Canada	✓	✓	✓	✓
	Toronto Global	✓	✓	✓	✓
	Waterloo EDC	✓	✓	✓	✓
Fédéral	Banque du Canada	✓	✓	✓	✓
	Banque de développement du Canada	✓	✓	✓	✓
	Société d'assurance-dépôts du Canada	✓	✓	✓	✓
	Corporation de développement des investissements du Canada (CDEV)	✓	✓	✓	✓
	Société d'État fédérale (nom non divulgué)	✓	✓	✓	✓
	Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	✓	✓	✓	✓
	Exportation et développement Canada (EDC)	✓	✓	✓	✓
Financement agricole Canada	✓	✓		✓	
Autres provinces	ATB Financial	✓	✓		✓

Bien que les éléments de comparaison soient axés sur des organismes comparatifs canadiens, les agences de promotion de l'investissement aux États-Unis sont également des concurrents, tant pour les talents que pour les investissements des entreprises.

Il convient également de noter que, bien qu'une analyse comparative des organismes homologues ait été utilisée pour étalonner la rémunération, Investissements Ontario dispose d'un modèle opérationnel unique qui va au-delà du repérage de clients potentiels et de la promotion de propositions de valeur. Ses fonctions comprennent la structuration de possibilités d'investissement personnalisées, soutenues par des outils de développement commercial, des analyses et des modèles sophistiqués, ainsi qu'une connaissance approfondie des chaînes de valeur et des écosystèmes de ses secteurs prioritaires.

\* Investissement Québec (IQ) a refusé de participer à l'enquête sur la rémunération de Korn Ferry.

# RÉMUNÉRATION

## Avantages sociaux

Les cadres et le personnel non syndiqué bénéficient d'avantages sociaux et de droits à pension conformes aux exigences législatives et aux restrictions imposées par les directives gouvernementales.

Le programme de rémunération et d'avantages sociaux pour ces postes ne prévoit pas de paiements ou d'avantages en lieu et place d'avantages indirects, de primes de signature ou de rétention, d'allocations de logement en espèces, d'indemnités de départ et de cessation d'emploi supérieures à deux ans de salaire de base, d'indemnités de départ et de cessation d'emploi en cas de licenciement motivé, de congés administratifs rémunérés ou de paiements en lieu et place de congés administratifs, sous réserve de la Loi de 2000 sur les normes d'emploi.

## Rémunération selon le rendement

Investissements Ontario propose un programme annuel de rémunération selon le rendement afin de stimuler la production de résultats alignés sur les objectifs d'investissement, les priorités et les réalisations de l'agence.

Le montant de la rémunération dépend du rôle, de critères prédéterminés (réalisation des objectifs de l'entreprise et contribution individuelle) et d'un processus d'évaluation rigoureux, ainsi que du lien entre le rendement et l'occasion de paiement.

Le programme annuel est basé sur une formule qui prend en compte le rendement des individus et des entreprises, avec une pondération pour les fonds du secteur privé obtenus par effet de levier. Cette pondération s'applique de la même manière à tous les employés, même s'ils ne participent pas au développement de l'entreprise afin de renforcer la philosophie de l'organisme unique. Les indicateurs de rendement clés (IRC) de l'entreprise sont uniformes, tandis que les IRC individuels varient en fonction du rôle et des responsabilités. Ce programme est simple et transparent et permet de déterminer l'influence de la personne sur le rendement de l'entreprise.

Le programme de rémunération selon le rendement est conforme aux exigences de la législation du secteur public en matière de rémunération selon le rendement et aux montants maximaux de la rémunération selon le rendement déterminés par le cadre de rémunération des cadres approuvé par le Conseil du Trésor d'Investissements Ontario.

# LETTRE DE MANDAT

Le présent plan d'activités décrit les priorités et les activités qui seront entreprises par Investissements Ontario pour répondre à l'orientation donnée par le ministre dans sa lettre d'orientation annuelle. D'autres mesures ont été mises en œuvre et intégrées à nos activités régulières pour soutenir cette orientation :

- **Document-cadre sur les risques :** Un document cadre sur les risques, des stratégies d'atténuation et un tableau des risques sont présentés tous les trimestres au conseil d'administration afin de garantir un suivi régulier et une gestion proactive des risques.
- **Investissement dans l'expertise en matière de risques :** En 2023-2024, Investissements Ontario a recruté un responsable de la gestion des risques, renforçant ainsi l'engagement de l'agence à consolider sa capacité de gérer les risques.
- **Efficacité et redéploiement des ressources :** Des initiatives d'automatisation à l'aide de nouveaux systèmes pour les finances et les ressources humaines, ainsi que des services gérés pour la comptabilité et la fiscalité, sont en cours pour améliorer l'efficacité opérationnelle.
- **Processus de participation inclusif :** L'agence a adopté un processus de participation inclusif pour s'assurer que tous les points de vue sont considérés et toutes les voix sont entendues, notamment par la mise en œuvre de mécanismes de rétroaction et de sondages destinés aux investisseurs, aux employés et aux partenaires, qui visent à assurer une communication ouverte et à promouvoir la participation active.
- **Travail hybride :** L'agence fonctionne sur la base d'un régime de travail hybride aligné sur les politiques du secteur public de l'Ontario.
- **Participation des employés :** À partir de 2022-2023, Investissements Ontario a lancé une enquête annuelle sur la participation des employés afin de prendre le pouls de leur satisfaction et d'autres indicateurs de bien-être.
- **Gestion et développement du leadership :** Tous les cadres de l'agence ont suivi la formation Premiers soins en santé mentale. Chaque année, les cadres suivent une formation pour améliorer leurs aptitudes de leadership adaptatif, d'engagement des équipes et de promotion d'un environnement de travail sûr et respectueux.

# LETTRE DE MANDAT

- **Promotion de la diversité et de l'inclusion** : Investissements Ontario a pris diverses mesures pour promouvoir la diversité et l'inclusion au sein de son personnel, notamment en mettant en œuvre des processus de recrutement à l'aveugle et en offrant à l'ensemble du personnel et de la direction de la formation sur la lutte contre les préjugés, le racisme et le harcèlement sexuel. L'agence s'est engagée à favoriser une culture d'entreprise qui valorise la diversité, et à attirer et à retenir des talents diversifiés tout en encourageant l'innovation et la créativité.
- **Renforcement des liens avec le Ministère** : Formaliser des points de contact collaboratifs avec les agences de réglementation, les secteurs de programme et les bureaux du commerce et des investissements, afin d'améliorer la communication et la coordination des efforts, d'éliminer les redondances et de simplifier les processus pour officialiser efficacement les investissements et améliorer l'expérience des investisseurs.

# CONCLUSION

Ce plan d'activités annuel reflète l'engagement inébranlable d'Investissements Ontario à stimuler l'investissement, l'innovation et la croissance dans toute la province. En nous concentrant sur l'excellence opérationnelle, les partenariats stratégiques et la promotion des atouts uniques de l'Ontario, nous visons à créer des possibilités significatives qui mèneront à une prospérité économique à long terme.

Nos initiatives sont conçues pour s'adapter à un paysage mondial en évolution rapide, et mettent l'accent sur la collaboration, l'agilité et les stratégies avant-gardistes. Grâce à des outils numériques améliorés, des campagnes ciblées et des renseignements fondés sur les données, nous veillons à ce que la proposition de valeur de l'Ontario trouve écho auprès des bons investisseurs, au bon moment et avec le bon impact.

En tant que guichet unique en matière d'investissement en Ontario, nous continuerons à renforcer l'avantage concurrentiel de l'Ontario dans les secteurs prioritaires, à attirer des investissements à fort impact et à créer des emplois pour les communautés de toute la province. Grâce à une vision claire et une approche ciblée, Investissements Ontario est bien positionnée pour atteindre ses objectifs et contribuer à la prospérité future de la province.

Avec nos partenaires, nous construisons un Ontario plus fort et plus résilient, une destination de choix pour les investissements et l'innovation à l'échelle mondiale.

# RÉFÉRENCES

## ATOUTS CONCURRENTIELS DE L'ONTARIO

### Bassin de talents qualifiés

- **Diplômés en STIM** : Statistique Canada
- **Meilleures universités** : Classement QS de l'employabilité des diplômés
- **Formation postsecondaire** : Statistiques de l'OCDE; Statistique Canada (avec les calculs du ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce)  
*Statistiques de l'OCDE (2020), Statistique Canada, les niveaux d'éducation inclus dans les données de l'OCDE sont l'enseignement postsecondaire non tertiaire et l'enseignement tertiaire (cycle court, baccalauréat, maîtrise ou doctorat), et dans les données de Statistique Canada, certificat ou diplôme postsecondaire et diplôme universitaire (baccalauréat ou diplôme supérieur). Les données du Canada proviennent à la fois de Statistique Canada et de l'OCDE, et la catégorie des certificats ou diplômes postsecondaires de Statistique Canada semble être équivalente aux catégories d'enseignement postsecondaire non tertiaire et de l'enseignement tertiaire de cycle court des statistiques de l'OCDE.*

### Accès facile aux marchés

- **Consommateurs à une journée de route** : Ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce
- Calculs effectués à partir de données provenant de Données sur le commerce en direct, de Statistique Canada et du U.S. Census Bureau, reçues en juin 2020.
- **Accords commerciaux** : Données sur les accords commerciaux de la Banque mondiale (2021)
- **Consommateurs préférentiels** : Division du commerce et de la promotion à l'étranger, ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, avril 2023
- **Aéroports** : CarrefourGéo Ontario – Information sur les terres de l'Ontario (mai 2022)
- **Autoroutes** : CarrefourGéo Ontario – Information sur les terres de l'Ontario (janvier 2024)

### Ecosystème d'innovation dynamique

- **Écosystème d'entreprises en démarrage** : Classement des écosystèmes selon StartupBlink (2023)
- **Hôpital de recherche** : Association des hôpitaux de l'Ontario, données de l'exercice financier 2020-2021.
- **Écoles de médecine** : <https://www.ouac.on.ca/fr/guide/omsas-guide/>

### Stabilité politique

- **Pays libre** : Scores de liberté mondiaux (2023). Freedom House : <https://freedomhouse.org/countries/freedom-world/scores?sort=desc&order=Total%20Score%20and%20Status>.
- **Pays sécuritaire** : Indice mondial de la paix (2023). Vision of Humanity : <https://www.visionofhumanity.org/maps/#/>.

### Environnement commercial concurrentiel

- **Coûts des soins de santé** : Ernst & Young, 2022. Étude mandatée par le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce.
- **Taux d'imposition** : Ernst & Young, 2022. Étude mandatée par le ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce.

# RÉFÉRENCES

## FORCES SECTORIELLES DE L'ONTARIO

### Fabrication de pointe

- **Programmes d'études postsecondaires** : Analyse du ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce (janvier 2023)
- **Employés** : Statistique Canada, Caractéristiques de la population active selon l'industrie, données annuelles (x 1 000)
- **Production de véhicules** : IHS AutoInsight

### Sciences de la vie

- **Entreprises du secteur des sciences de la vie** : Statistique Canada (demande personnalisée), ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, analyse de l'Unité des sciences de la vie **Employés** : Statistique Canada (emploi : 14-10-0202-01; pour le SCIAN 3254 et 3391; les valeurs pour le SCIAN 414510 et 417930 sont des estimations pondérées : la valeur pour le SCIAN 541710 est fondée sur la détermination en 2012 de l'emploi dans les « sciences de la vie » au sein de ce SCIAN); les données sur la masse salariale proviennent des « salaires hebdomadaires moyens » (14-10-0204-01). Les données de l'Ontario ont été estimées à partir des données nationales; les données ont été diffusées, révisées et saisies dans la base de données des sciences de la vie le 12 janvier 2024. Ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, analyse de l'Unité des sciences de la vie
- **Percées médicales** :
  - Cellules souches : [https://www.uhn.ca/corporate/News/PressReleases/Pages/Toronto\\_scientists\\_Till\\_McCulloch\\_fathers\\_of\\_stem\\_cell.aspx](https://www.uhn.ca/corporate/News/PressReleases/Pages/Toronto_scientists_Till_McCulloch_fathers_of_stem_cell.aspx)
  - Diagnostic précoce de la maladie d'Alzheimer : <https://www.utoronto.ca/news/u-t-s-peter-st-george-hyslop-wins-leading-alzheimer-s-research-prize>
  - Chirurgie robotique à distance : <https://www.stjoes.ca/our-stories/news/~1728-St-Joe-s-Surgeon-and-Researcher-Appointed-to-Order-of-Ontario>
  - Insuline : <https://www.thecanadianencyclopedia.ca/fr/article/decouverte-de-linsuline>

### Technologie

- **Main-d'œuvre en informatique** : Statistique Canada, ministère du Développement économique, de la Création d'emplois et du Commerce, analyse de l'Unité des TIC
- **Entreprises de haute technologie** : Statistique Canada
- **PIB** : Statistique Canada

**MERCI**

[www.investontario.ca/fr](http://www.investontario.ca/fr)



**Investissements  
Ontario**

**ONTARIO**  
CANADA